



# Técnicas para superar os obstáculos na execução da estratégia de TI



Quem aí ainda já passou pela situação de sentir ser bem mais complicado do que parece transformar um plano estratégico em um plano efetivamente executado?

Não se sinta sozinho nessa, pois pelo estudo apontado aqui nesse webinar do Gartner, mais da metade das organizações falham nesse sentido:

<https://webinar.gartner.com/422928/agenda/session/985625>

E mais ainda, para que todos possamos nos sentir “representados”, mesmo aquelas organizações que alcançam sucesso, o fazem tendo que suplantar vários obstáculos, ou seja, não é um passeio no parque!

Quanto aos principais obstáculos, fazem bastante sentido e consigo identificar facilmente mais de uma situação da vida real ao longo dos anos em que eles se mostraram presentes:

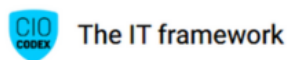
- 1) - Comportamento de “silos” que prejudicam a otimização da organização.
- 2) - Recursos insuficientes ou inadequados.
- 3) - Cultura de resistência à mudança.
- 4) - Gaps na gestão e liderança.
- 5) - Falta de accountability quanto a entrega de resultados.
- 6) - Ambiguidade de responsabilidades.
- 7) - Incapacidade de cascadear objetivos para os times e indivíduos
- 8) - Falta de clareza quanto às prioridades.

De qualquer forma, acho que saber de largada que esses obstáculos são muito comuns, ajuda à liderança e aos times buscar de largada ações que promovam a mitigação desses issues.



### **Arthur De Santis**

Arthur De Santis é um executivo com mais de 20 anos de atuação na indústria de serviços financeiros, com destaque para bancos, processadoras de cartões, adquirentes e seguradoras, formando e liderando equipes e iniciativas ao longo de toda a cadeia de valor de Tecnologia da Informação.



O conteúdo apresentado neste website, incluindo o framework, é protegido por direitos autorais e é de propriedade exclusiva do CIO Codex. Isso inclui, mas não se limita a, textos, gráficos, marcas, logotipos, imagens, vídeos e demais materiais disponíveis no site. Qualquer reprodução, distribuição, ou utilização não autorizada desse conteúdo é estritamente proibida e sujeita às penalidades previstas na legislação aplicável