



Foco na entrega de valor



Como fazer um melhor uso dos recursos de desenvolvimento de sistemas, priorizando aquilo que efetivamente traz mais valor para organização?

Essa questão foi muito bem abordada nessa matéria da McKinsey:

<https://www.mckinsey.com/capabilities/people-and-organizational-performance/our-insi>

ghts/in-pursuit-of-value-not-work

Considero esse tema inevitável em qualquer organização que passe a escalar o uso do modelo ágil.

Quando se uso o modelo tradicional waterfall/iterfall, a própria visão projetizada, com toda a sua lógica de priorização embutida. É bem verdade que se têm algum nível de burocracia esperada ao longo do processo de discussão em comitês de análise e priorização até se definir efetivamente quais projetos devem ser feitos.

O modelo ágil tem todos seus méritos e qualidades de encurtar caminhos entre a ideia e a execução justamente ao dar mais autonomia aos PMs/POs em definir e priorizar o que será feito.

Mas como muito bem disse o Tio Ben, “grandes poderes trazem grandes responsabilidades”.

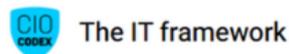
E aí é que se incorre no risco muito bem apontado aqui de se priorizar coisas eventualmente não tão importantes, eventualmente por se dar essa atribuição de visioning da organização a um grupo de pessoas que podem estar vislumbrando apenas a próxima sprint ou PI, e não os objetivos de médio e longo prazo.

E isso pode levar a apenas manter os times ocupados trabalhando, mas sem efetivamente construindo aquilo que de fato vai diferenciar ou gerar valor.



Arthur De Santis

Arthur De Santis é um executivo com mais de 20 anos de atuação na indústria de serviços financeiros, com destaque para bancos, processadoras de cartões, adquirentes e seguradoras, formando e liderando equipes e iniciativas ao longo de toda a cadeia de valor de Tecnologia da Informação.



O conteúdo apresentado neste website, incluindo o framework, é protegido por direitos autorais e é de propriedade exclusiva do CIO Codex. Isso inclui, mas não se limita a, textos, gráficos, marcas, logotipos, imagens, vídeos e demais materiais disponíveis no site. Qualquer reprodução, distribuição, ou utilização não autorizada desse conteúdo é estritamente proibida e sujeita às penalidades previstas na legislação aplicável