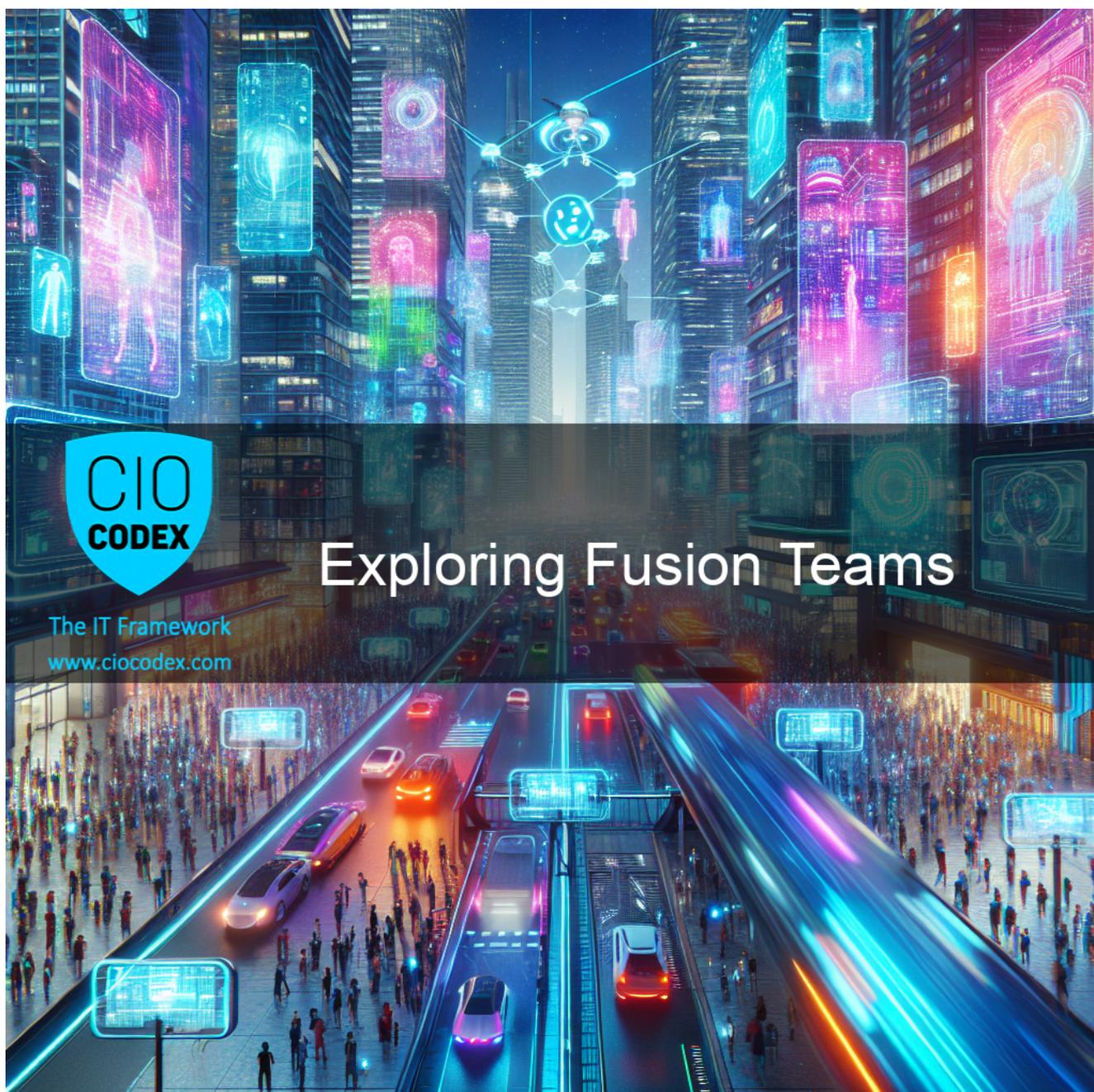




Explorando o conceito do Fusion Teams



A cada dia escuto mais e mais casos de implementação, ou ao menos da avaliação de pertinência sobre o uso dos conceitos de Fusion Teams.

Acredito que o nosso contexto histórico atual apresenta uma conjuntura de alavancas que efetivamente impulsionam essa abordagem de organização das empresas.

Listo abaixo algumas que na minha opinião mais se destacam nesse sentido:

- Alta demanda e custos com profissionais de TI.
- Maior fluência das áreas de negócio em temas de tecnologia
- No & Low-code cada vez mais simples e disponíveis.
- Generative AI e a expectativa de maior facilidade no desenvolvimento de soluções.
- Processos ágeis que promovem e organizam a atuação conjunta entre IT e Business.
- A organização das próprias empresas de forma mais estruturada em “produtos”, o que se alinha diretamente com o conceito de Fusion Teams em si.

Para ajudar a entender os conceitos principais do Fusion Teams em si, recomendo fortemente que assistam (ou ao menos leiam o arquivo PDF) desse webinar do Gartner:

<https://webinar.gartner.com/490049/agenda/session/1146971?login=ML>

Na atualidade, a constante evolução do mercado tecnológico desafia organizações a se adaptarem rapidamente às mudanças, impulsionando a implementação de modelos operacionais inovadores.

Este webinar explora o conceito de equipes de fusão, ou “Fusion Teams”, como um método eficaz para catalisar a transformação digital, integrando habilidades de TI e negócios de maneira estratégica e adaptativa.

Visão do Gartner

O webinar do Gartner apresenta uma análise detalhada sobre a importância das equipes de fusão no contexto empresarial moderno.

Essas equipes são caracterizadas por sua capacidade de integrar profissionais de diversas áreas, tanto de TI quanto de negócios, para trabalharem juntos em objetivos comuns.

Esta abordagem interdisciplinar visa a entrega contínua de valor, destacando-se pela sua adaptabilidade e foco em resultados significativos para o negócio.

Uma das principais vantagens das equipes de fusão é sua orientação para a inovação e alinhamento estratégico, permitindo que as organizações respondam de forma mais eficaz às dinâmicas de mercado em constante mudança.

A implementação desse modelo vem crescendo exponencialmente, com muitas organizações observando melhorias significativas em eficiência, inovação e alinhamento estratégico.

O conceito de gestão baseada em produtos, onde as prioridades e recursos são definidos mais pela sua contribuição ao valor do negócio do que pela funcionalidade técnica, é também um ponto chave discutido.

Essa abordagem ajuda a garantir que a entrega de serviços e produtos esteja alinhada às necessidades e expectativas do cliente, promovendo uma governança efetiva e um roteiro claro para mudanças contínuas.

Minha experiência pessoal

Na minha perspectiva, a adoção de equipes de fusão é um avanço necessário para qualquer organização que visa liderança no mercado digital.

A flexibilidade e capacidade de inovação proporcionadas por essas equipes permitem uma resposta mais rápida e eficiente às oportunidades e desafios, um aspecto crucial em um ambiente de negócios que se transforma rapidamente.

Além disso, a abordagem interdisciplinar rompe silos organizacionais, fomentando um ambiente de trabalho mais colaborativo e inovador.

CIO Codex Framework - Fusion Teams

A fim de prover alguma base teórica sobre o conceito de Fusion Teams, replico abaixo o conteúdo resumido apresentado pelo CIO Codex Framework que trata desse tema.

Fusion Teams constituem um modelo progressivo na camada Organizacional, onde as fronteiras tradicionais entre a área de Tecnologia da Informação e os departamentos de negócios são deliberadamente esbatidas.

Esta estratégia organizacional reflete um reconhecimento de que, na era da transformação digital, a colaboração íntima entre TI e negócios é imperativa para inovação acelerada e entrega de valor.

Este conteúdo destina-se a Prover uma análise aprofundada sobre como os Fusion Teams operam, o valor que trazem para as organizações e como podem ser

eficazmente implementados e geridos.

A adoção de Fusion Teams é uma resposta direta à necessidade de agilidade no time-to-market, permitindo que a inovação e a execução ocorram a um ritmo que corresponda às demandas e expectativas cada vez mais rápidas dos clientes e do mercado.

O desenvolvimento deste conteúdo considera a fusão de competências, conhecimentos e perspectivas de negócios e TI, formando equipes unificadas que são capazes de abordar desafios e oportunidades de forma holística.

São discutidas as estruturas e processos que permitem que os Fusion Teams prosperem, tais como a definição de objetivos compartilhados, a comunicação eficaz e a implementação de métodos de trabalho que suportem uma colaboração contínua e iterativa.

O papel da liderança na promoção e sustentação dessa integração também é examinado, com ênfase em como criar uma cultura que apoie o desmantelamento de silos e promova um ambiente de trabalho cooperativo.

Este conteúdo enfrenta os desafios associados à formação e manutenção de Fusion Teams, incluindo a necessidade de alinhar diferentes linguagens e culturas de negócios e TI, bem como a gestão da mudança organizacional que acompanha a implementação de um novo modelo operacional.

São apresentadas estratégias para alavancar as competências distintas de membros de ambas as áreas, maximizando assim o potencial inovador e operacional dos Fusion Teams.

Finalmente, são destacados os benefícios tangíveis que os Fusion Teams oferecem, como a melhoria na eficiência, a elevação da qualidade do produto e a capacidade de responder rapidamente às mudanças do mercado.

O conteúdo fornecerá diretrizes para medir o sucesso dessas equipes, garantindo que continuem a ser uma força propulsora na realização dos objetivos estratégicos da empresa.

A Evolução do Modelo Organizacional nas Empresas: Impactos das Novas Dinâmicas de TI

A adoção de equipes de fusão é um avanço necessário para qualquer organização que visa liderança no mercado digital.

A flexibilidade e capacidade de inovação proporcionadas por essas equipes permitem uma resposta mais rápida e eficiente às oportunidades e desafios, um aspecto crucial

em um ambiente de negócios que se transforma rapidamente.

Além disso, a abordagem interdisciplinar rompe silos organizacionais, fomentando um ambiente de trabalho mais colaborativo e inovador.

Em um cenário empresarial cada vez mais dinâmico e impulsionado por avanços tecnológicos rápidos, as organizações têm encontrado nas equipes de fusão uma abordagem vital para enfrentar desafios contemporâneos.

Esse modelo, que integra de forma eficaz as competências de TI com as estratégias de negócio, é potencializado por várias alavancas contextuais atuais, dentre as quais se destacam: a alta demanda e custos com profissionais de TI, a maior fluência das áreas de negócio em temas de tecnologia, e a ascensão de plataformas de No & Low-code.

A transformação digital não é apenas sobre a adoção de novas tecnologias, mas também sobre a reconfiguração das estruturas organizacionais para maximizar o potencial dessas tecnologias.

Neste contexto, a Generative AI, os processos ágeis e a organização empresarial em torno de “produtos” são alavancas essenciais que estão redefinindo como as empresas operam e entregam valor.

A seguir uma visão geral sobre cada um desses grandes tópicos:

1) - Alta Demanda e Custos com Profissionais de TI

Atualmente, observa-se uma crescente demanda por profissionais de TI, impulsionada pela necessidade constante de inovação tecnológica e transformação digital.

Este cenário é acompanhado pelo aumento dos custos associados à contratação e retenção destes profissionais, o que representa um desafio significativo para as empresas.

Neste contexto, as equipes de fusão emergem como uma solução estratégica, permitindo que talentos de diferentes áreas colaborem e compartilhem suas habilidades, reduzindo a dependência de um grande número de especialistas em TI.

Isso não apenas otimiza os recursos, mas também estimula a inovação ao incorporar diversas perspectivas no processo de desenvolvimento de soluções.

2) - Maior Fluência das Áreas de Negócio em Temas de Tecnologia

A segunda alavanca é a evolução da competência tecnológica nas áreas de negócio.

Com a digitalização dos processos corporativos e a democratização do acesso às tecnologias, profissionais de áreas tradicionalmente não técnicas estão cada vez mais fluentes em ferramentas e conceitos de TI.

Esse fenômeno amplia a capacidade de colaboração entre os departamentos de TI e outras áreas, facilitando a comunicação e o entendimento mútuo dos objetivos estratégicos.

Equipes de fusão, portanto, beneficiam-se dessa fluência tecnológica ampliada, resultando em uma integração mais coesa e eficiente entre tecnologia e negócio.

3) - No & Low-code Cada Vez Mais Simples e Disponíveis

A ascensão e a simplificação das plataformas de No & Low-code têm transformado o panorama do desenvolvimento de software.

Essas ferramentas permitem que usuários com pouca ou nenhuma habilidade de codificação criem aplicações complexas, o que democratiza a inovação tecnológica e capacita profissionais de todas as áreas a contribuírem ativamente para a criação de soluções.

Este acesso facilitado ao desenvolvimento tecnológico é especialmente vantajoso no modelo de equipes de fusão, pois permite que membros de diversas áreas participem diretamente no processo de desenvolvimento, acelerando a entrega de projetos e aumentando a adaptabilidade das soluções às necessidades reais do negócio.

4) - Generative AI e a Expectativa de Maior Facilidade no Desenvolvimento de Soluções

A inteligência artificial gerativa (Generative AI) está na vanguarda da inovação tecnológica, oferecendo possibilidades que transformam o desenvolvimento de soluções de TI.

Com capacidades que vão desde a criação automática de código até o desenvolvimento de conteúdo dinâmico e interativo, a Generative AI permite que as empresas acelerem seus ciclos de desenvolvimento e inovação.

Em equipes de fusão, essa tecnologia pode ser particularmente transformadora, pois permite uma colaboração mais eficaz e a criação rápida de protótipos, garantindo que as soluções sejam tanto tecnicamente robustas quanto alinhadas às necessidades do negócio.

Esta facilidade e rapidez na elaboração de soluções aumentam significativamente a agilidade organizacional e a capacidade de resposta ao mercado.

5) - Processos Ágeis que Promovem e Organizam a Atuação Conjunta Entre IT e Business

Os métodos ágeis de gestão de projetos têm revolucionado a maneira como as equipes de TI e negócios colaboram.

Adaptáveis e centrados na melhoria contínua, os processos ágeis incentivam a iteração rápida e a resposta flexível às mudanças, características essenciais em um ambiente de negócios que está sempre evoluindo.

No contexto das equipes de fusão, os processos ágeis facilitam a integração das visões de TI e negócios, criando um fluxo contínuo de comunicação e feedback que é crucial para o alinhamento estratégico e a execução eficaz.

A aderência a esses processos garante que as equipes sejam não apenas multidisciplinares, mas também multifuncionais, com membros capazes de adaptar-se às necessidades emergentes do projeto e da organização.

6) - A Organização das Próprias Empresas de Forma Mais Estruturada em “Produtos”

A abordagem de organizar empresas em torno de “produtos” alinha-se diretamente com o conceito de equipes de fusão.

Esta estrutura permite uma focalização clara nos resultados do negócio, com equipes orientadas para o desempenho contínuo de produtos específicos.

Cada equipe, composta por membros de diferentes disciplinas, é responsável por todo o ciclo de vida do produto, desde a concepção até a entrega e a avaliação de desempenho.

Esta organização por produtos não apenas melhora a eficiência e a eficácia da entrega de soluções, mas também fomenta uma cultura de propriedade e responsabilidade compartilhada, essencial para o sucesso em mercados competitivos.

Conceitos e Características

O conceito de Fusion Teams representa uma metamorfose no panorama organizacional contemporâneo, onde a demarcação entre tecnologia e negócios se desvanece, criando um tecido integrado que acelera o time to market e potencializa a inovação.

Essa fusão é o ponto central de um modelo operacional emergente, no qual a colaboração multidisciplinar é não apenas incentivada, mas se torna a norma, promovendo uma sinergia que amplifica a capacidade organizacional de adaptar-se e prosperar em um ambiente de negócios volátil e altamente competitivo.

Fusion Teams são, por natureza, um reflexo da democratização da IT, onde o conhecimento e as ferramentas tecnológicas não são mais exclusividade dos profissionais da Área de Tecnologia, mas estão acessíveis e são utilizáveis por todos dentro da organização.

Esta abordagem proporciona uma agilidade sem precedentes, onde a rapidez na

tomada de decisão e a implementação de soluções são consideravelmente aceleradas. Esse dinamismo é comparável à revolução que representou a ubiquidade dos computadores pessoais e suítes de produtividade nas mãos de profissionais não técnicos.

A nomenclatura para essa nova configuração de equipes pode variar, como IT Democratization, Citizen Developer, No-border IT, Fusion Teams, mas o princípio fundamental permanece constante: a eliminação de barreiras entre TI e negócios para alcançar um objetivo comum.

Essas equipes são projetadas para serem ágeis, resilientes e orientadas para resultados, capazes de navegar e moldar os contornos em constante mudança do panorama tecnológico e de mercado.

As organizações que adotam Fusion Teams encaram vários desafios e oportunidades.

Precisam alinhar a segurança, governança, compliance e riscos dentro desse novo paradigma, encontrando um equilíbrio entre inovação rápida e controle robusto.

Exige-se uma compreensão profunda do Agile, da arquitetura de sistemas, da responsabilidade compartilhada e das complexidades de sistemas de missão crítica.

Os Fusion Teams devem também ser versados em práticas de DevSecOps, garantindo que a segurança e a rastreabilidade das mudanças sejam incorporadas desde o início.

Isso vai de mãos dadas com uma governança técnica sólida e uma abordagem de FinOps, que asseguram que os recursos tecnológicos sejam usados de maneira eficiente, sustentável e econômica.

A transição para esse modelo é menos uma questão de “se” e mais uma de “quando” e “como”.

O futuro pertence às organizações que conseguem efetivamente integrar as suas equipes de TI e negócios, capitalizando o conhecimento e a criatividade dispersos por toda a empresa, e transformando esses recursos em valor palpável para o negócio.

Fusion Teams são, portanto, uma resposta adaptativa às demandas de um mercado que valoriza a agilidade, a inovação e a capacidade de resposta rápida às mudanças.

Propósito e Objetivos

O propósito dos Fusion Teams é reimaginar a forma como as equipes de tecnologia e negócios colaboram, promovendo uma integração que transcende as fronteiras tradicionais entre essas áreas.

A meta é alcançar uma sinergia que acelere o time to market, melhore a eficiência

operacional e estimule a inovação contínua. Esta abordagem reflete uma tendência crescente onde a agilidade e a cooperação multidisciplinar são essenciais para responder rapidamente às mudanças do mercado e às demandas dos clientes.

Objetivos dos Fusion Teams:

- **Integração de Competências:** Construir equipes que integrem habilidades de negócios e tecnologia, com o objetivo de fomentar uma compreensão compartilhada e alcançar objetivos comuns mais eficazmente.
- **Cultura de Colaboração:** Desenvolver uma cultura organizacional que valorize e promova a colaboração entre todas as disciplinas, eliminando silos e incentivando a comunicação aberta e o trabalho em equipe.
- **Inovação Conjunta:** Estabelecer mecanismos e espaços para que a inovação surja da colaboração entre TI e negócios, garantindo que as soluções sejam tecnicamente viáveis e estrategicamente alinhadas com os objetivos de negócio.
- **Agilidade no Desenvolvimento:** Adotar metodologias ágeis que permitam uma resposta rápida às mudanças, com ciclos de feedback constantes e entregas incrementais.
- **Alinhamento Estratégico:** Assegurar que todas as iniciativas e projetos dos Fusion Teams estejam alinhados com a visão estratégica da empresa e contribuam para a realização dos seus objetivos de longo prazo.
- **Educação Continuada:** Promover um ambiente de aprendizado contínuo, onde os membros dos Fusion Teams possam se atualizar constantemente sobre as últimas tendências e tecnologias.
- **Governança e Compliance:** Manter uma governança integrada que suporte os Fusion Teams no cumprimento de regulamentações e na gestão de riscos de forma eficaz.
- **Medição de Desempenho:** Implementar indicadores de desempenho que reflitam a contribuição dos Fusion Teams para os resultados da empresa e incentivem a melhoria contínua.
- **Adaptação de Infraestrutura:** Revisar e adaptar a infraestrutura de TI para suportar a colaboração e a integração das equipes de Fusion Teams.
- **Liderança Suporte:** Garantir que a liderança forneça suporte contínuo e reconheça os esforços dos Fusion Teams, promovendo um ambiente onde a inovação é recompensada.

Os Fusion Teams representam um avanço significativo na forma como as organizações

operam, sendo um reflexo da necessidade de agilidade e inovação em um mundo de negócios cada vez mais dinâmico e tecnologicamente integrado.

Através desta abordagem, espera-se que as empresas não apenas atendam às exigências atuais, mas que também estejam preparadas para os desafios e oportunidades futuras.

Melhores práticas de mercado

No contexto da camada Organizacional, as Fusion Teams representam uma abordagem inovadora que desafia as estruturas operacionais tradicionais, promovendo uma maior sinergia entre a área de tecnologia e as áreas de negócio.

Tal integração não só acelera o time-to-market de produtos e serviços, mas também enriquece a capacidade de inovação e resposta às demandas de mercado.

A seguir, delineiam-se as melhores práticas de mercado para a implementação efetiva de Fusion Teams.

A prática de Fusion Teams envolve a integração de conhecimentos e habilidades de várias disciplinas, borrando as linhas entre TI e negócios para impulsionar a inovação e a eficiência.

A eficácia dessas equipes depende de um conjunto de práticas alinhadas com a cultura organizacional e estratégias de negócios, atendendo às demandas por agilidade e flexibilidade.

Práticas Recomendadas:

- **Integração Estratégica:** Alinhar as Fusion Teams com a visão e estratégia organizacional para garantir que os esforços sejam direcionados para o alcance de objetivos de negócios compartilhados.
- **Cultura de Colaboração:** Fomentar um ambiente que valorize a colaboração interdisciplinar, incentivando a comunicação aberta e o compartilhamento de conhecimentos.
- **Processos Ágeis e Adaptativos:** Incorporar metodologias ágeis para permitir que as Fusion Teams se adaptem rapidamente a mudanças e explorem novas oportunidades de negócios.
- **Autonomia e Accountability:** Conferir autonomia às equipes para tomada de decisões, ao mesmo tempo que se estabelece uma clara responsabilidade pelos resultados.
- **Capacitação Contínua:** Investir no desenvolvimento de competências multifuncionais, preparando os membros das equipes para operar em um

contexto de Fusion Team.

- Ferramentas e Tecnologias Enabling: Providenciar ferramentas que suportem a colaboração e a integração de processos entre TI e negócios.
- Governança Flexível: Desenvolver um modelo de governança que suporte a natureza dinâmica e interativa das Fusion Teams, equilibrando controle e flexibilidade.
- Feedback e Melhoria Contínua: Estabelecer mecanismos de feedback que permitam às equipes avaliar continuamente seu desempenho e adaptar as práticas conforme necessário.
- Foco no Cliente e na Experiência do Usuário: Assegurar que a perspectiva do cliente seja central na operação das Fusion Teams, com um forte foco na entrega de valor.
- Medição de Performance e Impacto: Definir e monitorar indicadores de desempenho que reflitam o sucesso das equipes na entrega de resultados tangíveis.
- Inovação e Experimentação: Encorajar uma cultura de experimentação onde a inovação é vista como um processo contínuo e as falhas como oportunidades de aprendizado.
- Segurança, Compliance e Risco: Manter um foco constante na segurança dos dados e na conformidade com regulamentos, assegurando que os riscos sejam gerenciados proativamente.
- Integração com o Ecossistema de TI: Garantir que as Fusion Teams estejam conectadas com o ecossistema tecnológico mais amplo, incluindo parceiros, fornecedores e plataformas de terceiros.

Ao seguir estas práticas, as organizações podem maximizar o valor das Fusion Teams, impulsionando não apenas a inovação e a eficiência operacional, mas também promovendo uma maior alinhamento estratégico e uma resposta mais eficaz às demandas do mercado.

A abordagem de Fusion Teams é um passo significativo rumo a uma maior integração e uma transformação digital bem-sucedida.

Evolução Cronológica

O conceito de Fusion Teams representa uma metamorfose no panorama organizacional contemporâneo, onde a demarcação entre tecnologia e negócios se desvanece, criando um tecido integrado que acelera o time to market e potencializa a inovação.

A seguir é explorada a evolução cronológica dos Fusion Teams, destacando como essa

abordagem tem sido desenvolvida e ajustada ao longo do tempo para enfrentar os desafios de um ambiente de negócios em constante evolução.

1) - Início e Evolução dos Fusion Teams (Anos 2000 - 2010)

- *Origem e Primeiros Passos:* No início dos anos 2000, a necessidade de alinhar tecnologia e negócios começou a ganhar força. Inicialmente, a colaboração entre essas áreas era limitada e segmentada. Com o tempo, as organizações perceberam a importância de uma integração mais profunda, dando origem ao conceito de Fusion Teams, onde a colaboração multidisciplinar se tornou uma prioridade.
- *Primeiras Experiências:* As primeiras iniciativas de Fusion Teams focaram na criação de equipes ágeis e multifuncionais, onde profissionais de tecnologia e negócios trabalhavam juntos para resolver problemas complexos e desenvolver soluções inovadoras. Esta fase marcou o início da democratização da IT, com ferramentas e conhecimentos tecnológicos se tornando mais acessíveis a todos dentro da organização.

2) - Expansão e Maturidade dos Fusion Teams (Anos 2010 - 2020)

- *Democratização da IT:* Durante os anos 2010, a democratização da IT ganhou força, com o surgimento de termos como Citizen Developer e No-border IT. A acessibilidade a ferramentas tecnológicas capacitou profissionais de diversas áreas a contribuir para o desenvolvimento de soluções, promovendo uma agilidade sem precedentes e acelerando a tomada de decisões e a implementação de soluções.
- *Adaptação de Práticas Ágeis:* Nesta fase, as práticas ágeis foram amplamente adotadas pelos Fusion Teams, permitindo uma resposta rápida às mudanças do mercado e às necessidades dos clientes. A compreensão profunda do Agile, da arquitetura de sistemas e da responsabilidade compartilhada tornou-se essencial, assim como a adoção de práticas de DevSecOps, garantindo que a segurança e a rastreabilidade das mudanças fossem incorporadas desde o início.

3) - Implementação e Consolidação dos Fusion Teams (2020 - Presente)

- *Governança e Segurança:* A adoção de Fusion Teams exige um equilíbrio cuidadoso entre inovação rápida e controle robusto. As organizações precisam alinhar a segurança, governança, compliance e riscos dentro desse novo paradigma, garantindo uma governança técnica sólida e uma

abordagem de FinOps para o uso eficiente dos recursos tecnológicos.

- *Resultados e Resiliência:* Os Fusion Teams são projetados para serem ágeis, resilientes e orientados para resultados, capazes de navegar e moldar os contornos em constante mudança do panorama tecnológico e de mercado. A colaboração estreita entre tecnologia e negócios permite que essas equipes transformem conhecimento e criatividade em valor palpável para o negócio.

4) - Reflexões e Desafios Futuros dos Fusion Teams

- *Transformação Contínua:* A transição para o modelo de Fusion Teams é menos uma questão de “se” e mais uma de “quando” e “como”. As organizações devem estar preparadas para enfrentar os desafios da integração profunda entre TI e negócios, investindo em formação e desenvolvimento contínuo das equipes.
- *Capacitação e Inovação:* O futuro pertence às organizações que conseguem efetivamente integrar suas equipes de TI e negócios, capitalizando o conhecimento disperso por toda a empresa e transformando esses recursos em inovação e agilidade. A capacidade de resposta rápida às mudanças do mercado será um diferencial competitivo crucial.

Os Fusion Teams representam uma resposta adaptativa às demandas de um mercado que valoriza a agilidade, a inovação e a capacidade de resposta rápida às mudanças.

Ao eliminar barreiras entre TI e negócios, essas equipes promovem uma sinergia que amplifica a capacidade organizacional de adaptação e crescimento.

A implementação bem-sucedida de Fusion Teams posiciona as empresas para liderar em um ambiente empresarial em rápida mudança, criando um futuro onde a colaboração multidisciplinar é a norma e a inovação é constante.

Concluindo

Equipes de fusão representam mais do que uma metodologia, elas são uma necessidade estratégica para empresas que buscam se destacar em um cenário competitivo acelerado.

O alinhamento entre as capacidades de TI e as necessidades de negócios, mediado por essas equipes, cria uma base sólida para a inovação contínua e a excelência

operacional.

A medida que mais organizações adotam este modelo, torna-se claro que o sucesso sustentável está intrinsecamente ligado à capacidade de adaptar estruturas e processos em prol de um objetivo comum e integrado.

As alavancas identificadas são reflexos de uma era de transformação, onde a tecnologia e a inovação estão no cerne das estratégias empresariais.

A alta demanda e os custos dos profissionais de TI, a fluência tecnológica nas áreas de negócio, e a emergência de plataformas de No & Low-code são fatores que redefinem a gestão de talentos e o desenvolvimento de soluções.

As equipes de fusão, portanto, não apenas respondem a esses desafios, mas também se posicionam como um modelo organizacional ideal para navegar na complexidade e na velocidade das mudanças no mercado atual, promovendo uma integração eficaz e inovadora entre TI e negócios.

As alavancas de Generative AI, processos ágeis e a reorganização em torno de produtos são fundamentais para as empresas que buscam liderar em um ambiente de negócios cada vez mais digital e interconectado.

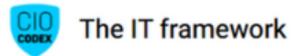
Estas estratégias não só apoiam uma implementação mais eficaz das tecnologias digitais como também promovem uma cultura organizacional que é dinâmica, adaptável e alinhada aos objetivos estratégicos do negócio.

As equipes de fusão, portanto, emergem como catalisadores dessa transformação, impulsionando a inovação e a colaboração entre TI e as diversas áreas de negócio, e solidificando o papel da tecnologia como um pilar central da estratégia empresarial.



Arthur De Santis

Arthur De Santis é um executivo com mais de 20 anos de atuação na indústria de serviços financeiros, com destaque para bancos, processadoras de cartões, adquirentes e seguradoras, formando e liderando equipes e iniciativas ao longo de toda a cadeia de valor de Tecnologia da Informação.



The IT framework

O conteúdo apresentado neste website, incluindo o framework, é protegido por direitos autorais e é de propriedade exclusiva do CIO Codex. Isso inclui, mas não se limita a, textos, gráficos, marcas, logotipos, imagens, vídeos e demais materiais disponíveis no site. Qualquer reprodução, distribuição, ou utilização não autorizada desse conteúdo é estritamente proibida e sujeita às penalidades previstas na legislação aplicável