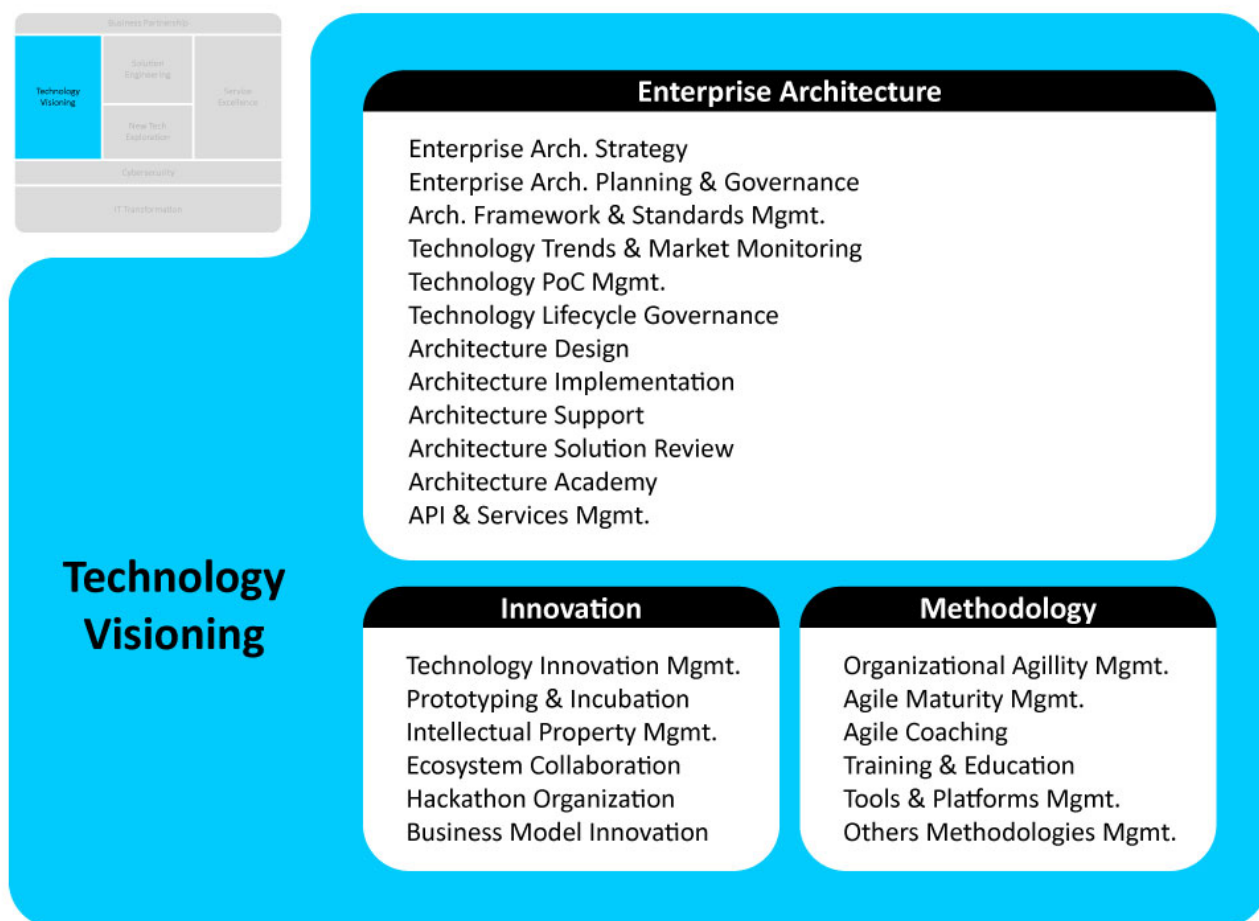




What IT needs to be ready

CIO Codex Asset & Capability Framework

CIO Codex IT Reference Model



A camada Technology Visioning do CIO Codex Capability Framework desempenha um papel crucial na definição e na governança da arquitetura empresarial de TI.

Ela contribui diretamente para que se tenha uma TI criando o futuro hoje e colaborando com o mercado em busca de inovação.

Ela se concentra no alinhamento estratégico com as tendências de mercado e a monitoração de novas tecnologias para garantir que a empresa esteja à frente das inovações.

Essa camada abrange desde a gestão de padrões e políticas de tecnologia até a colaboração ativa com equipes de desenvolvimento na concepção de soluções

robustas.

Há também um forte enfoque no fomento da inovação através de prototipagem e incubação, reforçando a parceria com o ecossistema de fintechs e a organização de hackathons.

Além disso, a camada promove a agilidade organizacional, não só em termos de metodologias ágeis, mas também na maturidade geral de TI, oferecendo coaching e gerenciando as ferramentas e plataformas que facilitam a implementação de processos ágeis.

Essa camada apresenta como conteúdo complementar o detalhamento de cada uma de suas macro capabilities e capabilities conforme abaixo, cada qual explorada em um item específico do CIO Codex Framework IT Reference Model:

Enterprise Architecture: Definindo e mantendo a arquitetura de TI em alinhamento para negócio, assegurando que as decisões tecnológicas apoiem a estratégia global da empresa:

- **Enterprise Architecture Strategy:** Esta capability foca na criação de uma visão estratégica para a arquitetura empresarial, definindo como a TI suportará os objetivos de negócio a longo prazo e orientará a empresa por mudanças tecnológicas.
- **Enterprise Architecture Planning & Governance:** Envolve o planejamento detalhado e a governança da arquitetura de TI, garantindo que ela esteja alinhada com a estratégia empresarial e implementada de forma eficaz e sustentável.
- **Architecture Frameworks & Standards Management:** Trata da definição, implementação e manutenção de frameworks e padrões de arquitetura, para assegurar a consistência, eficiência e escalabilidade das soluções de TI.
- **Technology Trends & Market Monitoring:** Esta capability é focada em monitorar e analisar as tendências de mercado e tecnologias emergentes, permitindo que a organização antecipe mudanças e aproveite novas oportunidades.
- **Technology Proof of Concept Management:** Gerencia a criação e avaliação de provas de conceito para novas tecnologias,

permitindo uma análise prática do potencial e da aplicabilidade dessas inovações dentro da organização.

- **Technology Lifecycle Governance:** Envolve a gestão do ciclo de vida das tecnologias adotadas, desde a introdução até a desativação, assegurando que sejam mantidas atualizadas, seguras e alinhadas com as necessidades do negócio.
- **Architecture Design:** Esta capability se concentra no design arquitetônico de soluções de TI, elaborando planos detalhados que definem como os componentes tecnológicos se integrarão e funcionarão juntos. A chave é garantir que cada solução seja robusta, escalável e alinhada com os objetivos estratégicos do negócio, além de estar adaptada para responder às necessidades atuais e futuras da organização.
- **Architecture Implementation:** Trata da execução prática do design arquitetônico. Esta capability envolve a implementação efetiva das soluções de arquitetura, garantindo que elas sejam instaladas, configuradas e operacionalizadas conforme o planejado. O foco está em realizar a transição de planos arquitetônicos para sistemas funcionais, assegurando que eles atendam aos requisitos de desempenho, segurança e usabilidade.
- **Architecture Support:** Esta capability é dedicada ao suporte contínuo das soluções de arquitetura implementadas. Ela garante que as soluções de TI permaneçam operacionais, eficientes e atualizadas após a implementação. Isto inclui fornecer assistência técnica, realizar manutenções e atualizações necessárias, e assegurar que as soluções de arquitetura continuem alinhadas com as mudanças nas demandas de negócios e tecnologias emergentes.
- **Architecture Solution Review:** Envolvida na avaliação e revisão das soluções de arquitetura propostas, esta capability assegura que as soluções de TI sejam otimizadas, eficientes e alinhadas com a estratégia geral da empresa.
- **Architecture Academy:** Destina-se ao desenvolvimento e

educação contínua em arquitetura empresarial, fornecendo treinamento e recursos para profissionais de TI, para garantir competências atualizadas e alinhamento com as melhores práticas.

- **API & Services Management:** Esta capability gerencia o desenvolvimento, implementação e governança de APIs e serviços, facilitando a integração e a comunicação eficaz entre diferentes sistemas e plataformas.

Innovation: Identificando, avaliando e implementando novas tecnologias e métodos que podem oferecer vantagens competitivas significativas e abrir novos caminhos para o sucesso empresarial:

- **Technology Innovation Management:** Esta capability foca no gerenciamento da inovação tecnológica dentro da organização. Ela envolve a identificação, avaliação e implementação de novas tecnologias e práticas inovadoras, garantindo que a empresa se mantenha competitiva e na vanguarda da evolução tecnológica.
- **Prototyping & Incubation:** Dedicada à criação e ao desenvolvimento de protótipos para explorar novas ideias e tecnologias. Esta capability permite testar conceitos em um ambiente controlado, proporcionando insights valiosos antes da implementação em escala.
- **Intellectual Property Management:** Envolve a gestão da propriedade intelectual gerada pelas inovações e desenvolvimentos tecnológicos da empresa. Essa capability assegura que as criações e inovações estejam devidamente protegidas e sejam utilizadas de forma estratégica para beneficiar a organização.
- **Ecosystem Collaboration:** Esta capability foca na colaboração com o ecossistema externo, incluindo startups, universidades e outras empresas, para fomentar a inovação aberta e obter acesso a novas ideias, tecnologias e abordagens.
- **Hackathon Organization:** Trata da organização de hackathons,

sendo eventos onde profissionais e entusiastas de tecnologia se reúnem para desenvolver soluções inovadoras em um curto período. Esta capability estimula a criatividade, a colaboração e a rápida prototipagem, oxigenando a organização com novas ideias provenientes do mundo exterior.

- **Business Model Innovation:** Foca na reinvenção e inovação dos modelos de negócio da organização através da tecnologia. Esta capability é crucial para explorar novas formas de geração de valor e manter a empresa adaptável e relevante em um mercado em constante mudança.

Methodology: Selecionando, adaptando e gerenciando metodologias cruciais para a execução eficiente de projetos de TI, garantindo que eles se alinhem com os objetivos estratégicos da empresa e entreguem valor agregado:

- **Other Methodologies Management:** Esta capability abrange a gestão de outras metodologias além das ágeis, como Lean, Six Sigma, ou Waterfall. Ela assegura que a organização tenha uma abordagem balanceada e adaptada às necessidades específicas de cada projeto, combinando diferentes técnicas para maximizar a eficiência e eficácia.
- **Organizational Agility Management:** Esta capability envolve a promoção e gestão da agilidade organizacional, enfatizando a adoção de práticas ágeis em toda a empresa. Ela adaptará e implementará metodologias que permitam uma resposta rápida às mudanças do mercado e às necessidades dos clientes, mantendo a empresa dinâmica e competitiva.
- **Agile Maturity Management:** Focada no desenvolvimento e na avaliação da maturidade ágil dentro da organização. Esta capability inclui a implementação de frameworks ágeis, a mensuração de seu sucesso e a identificação de áreas para melhoria contínua, assegurando que a agilidade se torne uma competência central da empresa.
- **Agile Coaching:** Dedicar-se a fornecer coaching e suporte em práticas ágeis para equipes de TI e outros departamentos,

usualmente na modalidade “on the job”, ao longo das iniciativas ágeis reais do dia a dia. Esta capability é essencial para construir competências ágeis, promover uma cultura de melhoria contínua e garantir a aplicação eficaz das metodologias ágeis.

- **Training & Education:** Foca em fornecer treinamentos e educação continuada em práticas ágeis para equipes de TI e outros departamentos. Esta capability é essencial para construir competências ágeis, promover uma cultura de aprendizado contínuo e o aprimoramento das pessoas.
- **Tools & Platforms Management:** Envolve a seleção, implementação e gestão de ferramentas e plataformas que facilitam a adoção e o gerenciamento de processos ágeis. Esta capability garante que as equipes tenham acesso a recursos e ferramentas que aprimorem a colaboração, o planejamento e a execução de projetos ágeis.
- **Other Methodologies Management:** Esta capability abrange a gestão de outras metodologias além das ágeis, como Lean, Six Sigma, ou Waterfall. Ela assegura que a organização tenha uma abordagem balanceada e adaptada às necessidades específicas de cada projeto, combinando diferentes técnicas para maximizar a eficiência e eficácia.