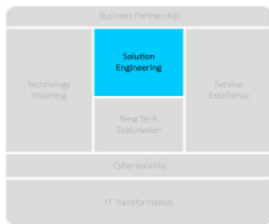




# What IT needs to be ready

CIO Codex Asset & Capability Framework

## CIO Codex IT Reference Model



### Solution Engineering

#### Application Ownership

- Application Support Mgmt.
- Application Sustain Mgmt.
- Application Evolution mgmt.
- Application Lifecycle Mgmt.

#### Solution Development

- UX Design
- Solution Analyze
- Solution Design
- Composability Design
- Test Design
- Deployment Design
- Coding
- Test Execution & Automation
- Developer Autonomy & DevSecOps

#### Project Office

- Project Plann., Sched. & Execution Mgmt.
- Agile PI & RT Mgmt.

A macro capability Project Office, inserida na camada Solution Engineering, desempenha um papel fundamental no gerenciamento eficiente de projetos de Tecnologia da Informação.

Esta macro capability é responsável por estabelecer e manter um conjunto de práticas, processos e padrões para assegurar que os projetos de TI sejam conduzidos de maneira eficaz, entregando soluções que atendam às expectativas de qualidade, tempo e custo.

Essencialmente, o Project Office atua como um centro de excelência, oferecendo suporte, orientação, recursos e ferramentas necessárias para a gestão de projetos.

Este centro se concentra em assegurar a coerência e a qualidade na execução dos projetos, independentemente de serem conduzidos sob metodologias ágeis ou tradicionais.

A capacidade de adaptar-se a diferentes abordagens de gerenciamento de projetos é uma característica chave dessa macro capability.

Uma parte significativa do papel do Project Office é o planejamento estratégico e a alocação de recursos, garantindo que os projetos se alinhem com as prioridades estratégicas da organização.

Isso inclui a avaliação de riscos, a gestão de cronogramas e a garantia de que os projetos sejam entregues dentro dos parâmetros de tempo e orçamento estabelecidos.

Além disso, o Project Office desempenha um papel crucial na facilitação da comunicação e colaboração entre as diversas equipes envolvidas, assegurando que todos os stakeholders estejam adequadamente informados e engajados ao longo do ciclo de vida do projeto.

Em resumo, a macro capability Project Office é essencial para organizações que buscam um gerenciamento de projetos de TI mais eficaz, estruturado e alinhado com os objetivos de negócio.

Ela representa uma abordagem integrada que combina liderança, melhores práticas, governança e monitoramento para assegurar o sucesso contínuo dos projetos de tecnologia.

Essa macro capability apresenta como conteúdo complementar o detalhamento de cada uma de suas capabilities conforme abaixo, cada qual explorada em um item específico do CIO Codex Framework IT Reference Model:

- **Project Planning, Schedule & Execution Management:** Focada na fase inicial de planejamento de iniciativas. Esta capability envolve a definição de escopos, objetivos, recursos, roadmaps, cronogramas e métricas de sucesso. Ela é crucial para estabelecer uma base sólida para a execução eficaz das entregas, garantindo alinhamento com as metas estratégicas da organização. Esta capability assegura que iniciativas estejam progredindo conforme planejado, identifica desvios e implementa ações corretivas para mantê-las no caminho certo.
- **Agile Program Increment (PI) & Release Train (RT) Management:** Especializada na gestão de incrementos de programas e trens de lançamento em contextos ágeis. Esta capability envolve coordenar

equipes e recursos em ciclos de desenvolvimento iterativos, otimizando a entrega contínua de valor para os stakeholders.