



Processos e Atividades



Develop Cloud Migration Plans

Desenvolver planos detalhados para migração para a cloud é um passo crucial para garantir uma transição suave e eficaz dos recursos de TI para a nuvem.

Este processo envolve a criação de um plano abrangente que aborde todas as etapas necessárias para a migração, incluindo a análise de requisitos, a avaliação de riscos, a definição de cronogramas e a alocação de recursos.

O plano deve também identificar os principais stakeholders e estabelecer um plano de comunicação para manter todos informados sobre o progresso e eventuais desafios.

Além disso, é essencial considerar aspectos de segurança, conformidade e continuidade dos negócios, assegurando que a migração não cause interrupções significativas nos serviços da organização.

- PDCA focus: Plan
- Periodicidade: Anual

#	Nome da Atividade	Descrição	Inputs	Outputs	RACI	DARE
1	Conduct Migration Assessment	Conduzir uma avaliação detalhada das necessidades de migração para a nuvem.	Requisitos de negócios, infraestrutura atual	Relatório de avaliação	Responsible: IT Infrastructure & Operation; Accountable: IT Infrastructure & Operation; Consulted: Architecture & Technology Visioning, Solution Engineering & Development; Informed: Cybersecurity, IT Governance & Transformation	Decider: IT Infrastructure & Operation; Advisor: Architecture & Technology Visioning; Recommender: Solution Engineering & Development; Executer: IT Infrastructure & Operation

2	Define Migration Strategy	Definir a estratégia de migração, incluindo abordagem e cronograma.	Relatório de avaliação, objetivos de negócios	Estratégia de migração	Responsible: IT Infrastructure & Operation; Accountable: IT Infrastructure & Operation; Consulted: Architecture & Technology Visioning; Informed: Data, AI & New Technology	Decider: IT Infrastructure & Operation; Advisor: Architecture & Technology Visioning; Recommender: Data, AI & New Technology; Executer: IT Infrastructure & Operation
3	Develop Risk Management Plan	Desenvolver um plano de gestão de riscos para a migração.	Relatório de avaliação, estratégia de migração	Plano de gestão de riscos	Responsible: IT Infrastructure & Operation; Accountable: IT Infrastructure & Operation; Consulted: Cybersecurity; Informed: Architecture & Technology Visioning	Decider: IT Infrastructure & Operation; Advisor: Cybersecurity; Recommender: Architecture & Technology Visioning; Executer: IT Infrastructure & Operation
4	Create Migration Timeline	Criar um cronograma detalhado para a execução da migração.	Estratégia de migração, plano de gestão de riscos	Cronograma de migração	Responsible: IT Infrastructure & Operation; Accountable: IT Infrastructure & Operation; Consulted: Solution Engineering & Development; Informed: IT Governance & Transformation	Decider: IT Infrastructure & Operation; Advisor: Solution Engineering & Development; Recommender: IT Governance & Transformation; Executer: IT Infrastructure & Operation

5	Allocate Resources	Alocar os recursos necessários para a execução da migração.	Cronograma de migração, estratégia de migração	Recursos alocados	Responsible: IT Infrastructure & Operation; Accountable: IT Infrastructure & Operation; Consulted: Data, AI & New Technology; Informed: Cybersecurity	Decider: IT Infrastructure & Operation; Advisor: Data, AI & New Technology; Recommender: Cybersecurity; Executer: IT Infrastructure & Operation
---	--------------------	---	--	-------------------	--	--

Identify Migration Requirements

Identificar os requisitos para migração para a cloud é um processo essencial que garante que todas as necessidades técnicas, de negócios e de segurança sejam atendidas antes da transição.

Este processo envolve a coleta de informações detalhadas sobre os sistemas e aplicações que serão migrados, incluindo suas dependências, requisitos de desempenho, e necessidades de segurança e conformidade.

Também é necessário identificar as necessidades de treinamento e suporte para as equipes envolvidas, bem como quaisquer alterações nos processos operacionais que possam ser necessárias.

A identificação de requisitos detalhados é fundamental para minimizar riscos e assegurar uma migração bem-sucedida e alinhada com os objetivos estratégicos da organização.

- PDCA focus: Plan
- Periodicidade: Anual

#	Nome da Atividade	Descrição	Inputs	Outputs	RACI	DARE
---	-------------------	-----------	--------	---------	------	------

1	Gather System Information	Coletar informações detalhadas sobre sistemas e aplicações a serem migrados.	Inventário de sistemas, documentação técnica	Relatório de requisitos	Responsible: IT Infrastructure & Operation; Accountable: IT Infrastructure & Operation; Consulted: Architecture & Technology Visioning, Solution Engineering & Development; Informed: Cybersecurity	Decider: IT Infrastructure & Operation; Advisor: Architecture & Technology Visioning; Recommender: Solution Engineering & Development; Executer: IT Infrastructure & Operation
2	Assess Security Requirements	Avaliar requisitos de segurança para os sistemas a serem migrados.	Relatório de requisitos, políticas de segurança	Relatório de segurança	Responsible: IT Infrastructure & Operation; Accountable: IT Infrastructure & Operation; Consulted: Cybersecurity; Informed: IT Governance & Transformation	Decider: IT Infrastructure & Operation; Advisor: Cybersecurity; Recommender: IT Governance & Transformation; Executer: IT Infrastructure & Operation
3	Define Performance Metrics	Definir métricas de desempenho necessárias para a migração.	Relatório de requisitos, metas de desempenho	Métricas de desempenho	Responsible: IT Infrastructure & Operation; Accountable: IT Infrastructure & Operation; Consulted: Solution Engineering & Development; Informed: Data, AI & New Technology	Decider: IT Infrastructure & Operation; Advisor: Solution Engineering & Development; Recommender: Data, AI & New Technology; Executer: IT Infrastructure & Operation

4	Identify Compliance Needs	Identificar necessidades de conformidade para a migração.	Relatório de requisitos, políticas de conformidade	Relatório de conformidade	Responsible: IT Infrastructure & Operation; Accountable: IT Infrastructure & Operation; Consulted: IT Governance & Transformation; Informed: Cybersecurity	Decider: IT Infrastructure & Operation; Advisor: IT Governance & Transformation; Recommender: Cybersecurity; Executer: IT Infrastructure & Operation
5	Document Training Requirements	Documentar requisitos de treinamento para as equipes envolvidas na migração.	Relatório de requisitos, análise de habilidades	Plano de treinamento	Responsible: IT Infrastructure & Operation; Accountable: IT Infrastructure & Operation; Consulted: Data, AI & New Technology; Informed: Solution Engineering & Development	Decider: IT Infrastructure & Operation; Advisor: Data, AI & New Technology; Recommender: Solution Engineering & Development; Executer: IT Infrastructure & Operation

Execute Cloud Migration

Executar a migração para a cloud conforme planejado é uma etapa crucial para a transição bem-sucedida dos recursos de TI para a nuvem.

Este processo envolve a implementação do plano de migração, incluindo a preparação dos sistemas, a transferência de dados, e a configuração dos recursos de nuvem.

É essencial seguir o cronograma estabelecido e monitorar continuamente o progresso para identificar e resolver quaisquer problemas que possam surgir.

A comunicação eficaz com todos os stakeholders e a realização de testes rigorosos são fundamentais para assegurar que a migração seja concluída sem interrupções significativas nos serviços da organização.

Este processo também deve incluir a validação de que todos os sistemas migrados estão operando conforme esperado e a implementação de quaisquer ajustes necessários.

- PDCA focus: Do
- Periodicidade: Contínua

#	Nome da Atividade	Descrição	Inputs	Outputs	RACI	DARE
1	Prepare Systems for Migration	Preparar sistemas e aplicações para a migração para a nuvem.	Relatório de requisitos, plano de migração	Sistemas preparados	Responsible: IT Infrastructure & Operation; Accountable: IT Infrastructure & Operation; Consulted: Architecture & Technology Visioning; Informed: Cybersecurity	Decider: IT Infrastructure & Operation; Advisor: Architecture & Technology Visioning; Recommender: Cybersecurity; Executer: IT Infrastructure & Operation
2	Transfer Data to Cloud	Transferir dados dos sistemas locais para a nuvem.	Sistemas preparados, plano de migração	Dados transferidos	Responsible: IT Infrastructure & Operation; Accountable: IT Infrastructure & Operation; Consulted: Data, AI & New Technology; Informed: Cybersecurity	Decider: IT Infrastructure & Operation; Advisor: Data, AI & New Technology; Recommender: Cybersecurity; Executer: IT Infrastructure & Operation

3	Configure Cloud Resources	Configurar recursos de nuvem conforme os requisitos de migração.	Dados transferidos, plano de migração	Recursos configurados	Responsible: IT Infrastructure & Operation; Accountable: IT Infrastructure & Operation; Consulted: Solution Engineering & Development; Informed: IT Governance & Transformation	Decider: IT Infrastructure & Operation; Advisor: Solution Engineering & Development; Recommender: IT Governance & Transformation; Executer: IT Infrastructure & Operation
4	Perform Migration Testing	Realizar testes de migração para assegurar que os sistemas estejam funcionando corretamente.	Recursos configurados, dados transferidos	Testes realizados	Responsible: IT Infrastructure & Operation; Accountable: IT Infrastructure & Operation; Consulted: Cybersecurity; Informed: Architecture & Technology Visioning	Decider: IT Infrastructure & Operation; Advisor: Cybersecurity; Recommender: Architecture & Technology Visioning; Executer: IT Infrastructure & Operation
5	Validate Migration	Validar a migração assegurando que todos os sistemas estão operando conforme esperado.	Testes realizados, feedback dos usuários	Migração validada	Responsible: IT Infrastructure & Operation; Accountable: IT Infrastructure & Operation; Consulted: IT Governance & Transformation; Informed: Data, AI & New Technology	Decider: IT Infrastructure & Operation; Advisor: IT Governance & Transformation; Recommender: Data, AI & New Technology; Executer: IT Infrastructure & Operation

Monitor Migration Progress

Monitorar o progresso da migração é essencial para garantir que o processo esteja

conforme o planejado e identificar qualquer desvio ou problema que possa surgir.

Este processo envolve a coleta contínua de dados sobre o status da migração, a análise desses dados para avaliar o desempenho e a conformidade com o cronograma, e a comunicação regular dos resultados aos stakeholders.

O monitoramento deve incluir métricas de desempenho, segurança e conformidade, além de envolver a implementação de ações corretivas conforme necessário.

Este processo também deve considerar a documentação e o aprendizado contínuo para aprimorar futuras migrações e garantir que os objetivos de negócios sejam atingidos sem interrupções significativas.

- PDCA focus: Check
- Periodicidade: Contínua

#	Nome da Atividade	Descrição	Inputs	Outputs	RACI	DARE
1	Track Migration Metrics	Acompanhar métricas de migração para avaliar o progresso.	Dados de migração, plano de migração	Relatório de métricas	Responsible: IT Infrastructure & Operation; Accountable: IT Infrastructure & Operation; Consulted: Solution Engineering & Development; Informed: IT Governance & Transformation	Decider: IT Infrastructure & Operation; Advisor: Solution Engineering & Development; Recommender: IT Governance & Transformation; Executer: IT Infrastructure & Operation

2	Analyze Migration Data	Analisar dados de migração para identificar desvios e problemas.	Relatório de métricas, feedback dos usuários	Análise de dados	Responsible: IT Infrastructure & Operation; Accountable: IT Infrastructure & Operation; Consulted: Cybersecurity; Informed: Architecture & Technology Visioning	Decider: IT Infrastructure & Operation; Advisor: Cybersecurity; Recommender: Architecture & Technology Visioning; Executer: IT Infrastructure & Operation
3	Identify Issues and Risks	Identificar problemas e riscos no processo de migração.	Análise de dados, feedback dos usuários	Relatório de riscos	Responsible: IT Infrastructure & Operation; Accountable: IT Infrastructure & Operation; Consulted: Data, AI & New Technology; Informed: Cybersecurity	Decider: IT Infrastructure & Operation; Advisor: Data, AI & New Technology; Recommender: Cybersecurity; Executer: IT Infrastructure & Operation
4	Implement Corrective Actions	Implementar ações corretivas para resolver problemas identificados.	Relatório de riscos, plano de ação	Ações corretivas implementadas	Responsible: IT Infrastructure & Operation; Accountable: IT Infrastructure & Operation; Consulted: Solution Engineering & Development; Informed: IT Governance & Transformation	Decider: IT Infrastructure & Operation; Advisor: Solution Engineering & Development; Recommender: IT Governance & Transformation; Executer: IT Infrastructure & Operation

5	Report Migration Status	Relatar o status da migração e as ações corretivas aos stakeholders.	Ações corretivas, relatório de métricas	Relatório de status	Responsible: IT Infrastructure & Operation; Accountable: IT Infrastructure & Operation; Consulted: IT Governance & Transformation; Informed: Data, AI & New Technology	Decider: IT Infrastructure & Operation; Advisor: IT Governance & Transformation; Recommender: Data, AI & New Technology; Executer: IT Infrastructure & Operation
---	-------------------------	--	---	---------------------	---	---

Optimize Migration Processes

A otimização contínua dos processos de migração é fundamental para garantir que as lições aprendidas sejam incorporadas e que a eficiência seja continuamente aprimorada.

Este processo envolve a revisão dos dados de migração e feedback dos stakeholders para identificar áreas de melhoria.

A implementação de melhorias deve ser realizada de maneira estruturada, com a documentação das mudanças e a comunicação clara a todos os envolvidos.

A otimização deve focar em aspectos como desempenho, segurança, custo e conformidade, garantindo que as futuras migrações sejam mais eficazes e alinhadas com os objetivos de negócios.

Este processo assegura que a organização esteja constantemente melhorando suas capacidades de migração e se adaptando às mudanças tecnológicas e de mercado.

- PDCA focus: Act
- Periodicidade: Semestral

#	Nome da Atividade	Descrição	Inputs	Outputs	RACI	DARE
---	-------------------	-----------	--------	---------	------	------

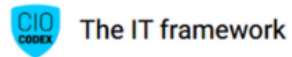
1	Collect Stakeholder Feedback	Coletar feedback dos stakeholders sobre o processo de migração.	Feedback dos stakeholders, dados de migração	Relatório de feedback	Responsible: IT Infrastructure & Operation; Accountable: IT Infrastructure & Operation; Consulted: IT Governance & Transformation; Informed: Architecture & Technology Visioning	Decider: IT Infrastructure & Operation; Advisor: IT Governance & Transformation; Recommender: Architecture & Technology Visioning; Executer: IT Infrastructure & Operation
2	Review Migration Data	Revisar dados de migração para identificar áreas de melhoria.	Dados de migração, relatório de feedback	Relatório de revisão	Responsible: IT Infrastructure & Operation; Accountable: IT Infrastructure & Operation; Consulted: Solution Engineering & Development; Informed: Data, AI & New Technology	Decider: IT Infrastructure & Operation; Advisor: Solution Engineering & Development; Recommender: Data, AI & New Technology; Executer: IT Infrastructure & Operation
3	Identify Improvement Areas	Identificar áreas de melhoria nos processos de migração com base na revisão dos dados.	Relatório de revisão, feedback dos stakeholders	Lista de áreas de melhoria	Responsible: IT Infrastructure & Operation; Accountable: IT Infrastructure & Operation; Consulted: Cybersecurity; Informed: Architecture & Technology Visioning	Decider: IT Infrastructure & Operation; Advisor: Cybersecurity; Recommender: Architecture & Technology Visioning; Executer: IT Infrastructure & Operation

4	Implement Process Improvements	Implementar melhorias nos processos de migração identificadas.	Lista de áreas de melhoria, plano de ação	Processos aprimorados	Responsible: IT Infrastructure & Operation; Accountable: IT Infrastructure & Operation; Consulted: Solution Engineering & Development; Informed: IT Governance & Transformation	Decider: IT Infrastructure & Operation; Advisor: Solution Engineering & Development; Recommender: IT Governance & Transformation; Executer: IT Infrastructure & Operation
5	Communicate Process Changes	Comunicar as melhorias e mudanças nos processos de migração a todos os stakeholders.	Processos aprimorados, plano de comunicação	Comunicação de mudanças	Responsible: IT Infrastructure & Operation; Accountable: IT Infrastructure & Operation; Consulted: IT Governance & Transformation; Informed: Data, AI & New Technology	Decider: IT Infrastructure & Operation; Advisor: IT Governance & Transformation; Recommender: Data, AI & New Technology; Executer: IT Infrastructure & Operation



CIO Codex

Com o advento da era digital, a Tecnologia da Informação assumiu um papel de destaque dentro das estratégias corporativas das empresas dos mais diversos portes e setores de atuação. O CIO Codex Framework foi concebido com o propósito de oferecer uma visão integrada dos conceitos de uma área de tecnologia pronta para a era digital.



The IT framework

O conteúdo apresentado neste website, incluindo o framework, é protegido por direitos autorais e é de propriedade exclusiva do CIO Codex. Isso inclui, mas não se limita a, textos, gráficos, marcas, logotipos, imagens, vídeos e demais materiais disponíveis no site. Qualquer reprodução, distribuição, ou utilização não autorizada desse conteúdo é estritamente proibida e sujeita às penalidades previstas na legislação aplicável