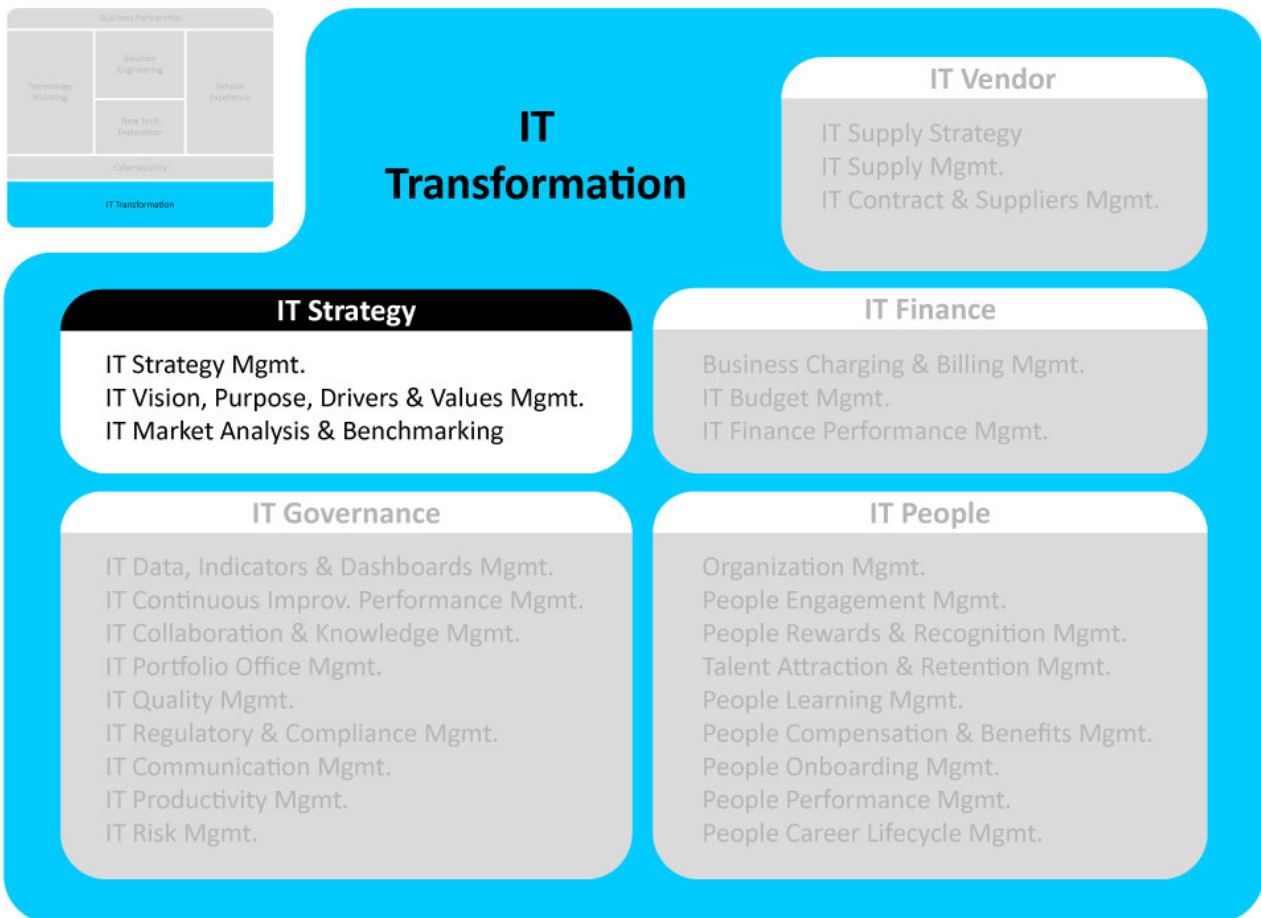




What IT needs to be ready

CIO Codex Asset & Capability Framework

CIO Codex IT Reference Model



A macro capability IT Strategy, essencial na camada IT Transformation, desempenha um papel crucial na definição da direção estratégica da função de TI dentro de uma organização.

Esta macro capability envolve o desenvolvimento de uma estratégia de TI abrangente que esteja alinhada com os objetivos e metas de negócio da empresa.

O objetivo é garantir que a TI não apenas suporte as operações atuais, mas também conduza a inovação e o crescimento futuro.

Um aspecto central da IT Strategy é a definição de uma visão clara para a TI, articulando como a tecnologia pode agregar valor ao negócio e diferenciar a

organização no mercado.

Isso inclui a identificação de oportunidades estratégicas para o uso de TI, a avaliação de tendências tecnológicas e de mercado, e a formulação de planos para capitalizar essas oportunidades.

A IT Strategy também abrange a gestão da visão, propósito, direcionadores e valores da TI, garantindo que haja uma compreensão compartilhada e um comprometimento com esses elementos em toda a organização.

Essa clareza ajuda a alinhar as iniciativas de TI com as necessidades do negócio e a criar uma base sólida para decisões estratégicas.

Além disso, a realização de análises de mercado e benchmarking é uma parte importante da IT Strategy.

Isso envolve entender onde a organização se situa em relação aos concorrentes e às melhores práticas do setor, identificando áreas de melhoria e oportunidades para inovação.

Em suma, a IT Strategy é fundamental para assegurar que a TI seja um motor de transformação e inovação dentro da organização.

Ela estabelece o cenário para a tomada de decisões estratégicas em TI e garante que os recursos de TI sejam utilizados de forma eficaz para alcançar os objetivos de longo prazo da empresa.

Essa macro capability apresenta como conteúdo complementar o detalhamento de cada uma de suas capabilities conforme abaixo, cada qual explorada em um item específico do CIO Codex Framework IT Reference Model:

- **IT Strategy Management:** Esta capability centra-se no desenvolvimento e gestão da estratégia de TI, alinhando-a com os objetivos gerais da empresa. Envolve a definição de metas a longo prazo para a TI, identificação de iniciativas tecnológicas estratégicas, e garantia de que os planos de TI suportem eficazmente as metas de negócio. É fundamental para assegurar que a TI seja um motor de inovação e crescimento para a organização.
- **IT Vision, Purpose, Drivers, Branding, Values & Culture Management:** Foca na definição e comunicação da visão, propósito, direcionadores, branding, valores e cultura da Área de Tecnologia. Esta capability é essencial para criar uma compreensão clara do papel da TI dentro da organização e para inspirar e orientar a equipe de TI. Ela ajuda

a garantir que todos os esforços de TI estejam alinhados com a cultura e os valores da empresa, fomentando uma equipe unida e motivada a partir de seus aspectos intangíveis.

- **IT Market Analysis & Benchmarking:** Envolve a análise contínua do mercado de TI e a realização de benchmarking contra padrões da indústria e concorrentes. Esta capability permite que a organização entenda as tendências emergentes, avalie seu desempenho em relação aos pares e identifique oportunidades de melhoria e inovação. É crucial para manter a competitividade e a relevância da TI no mercado dinâmico atual.