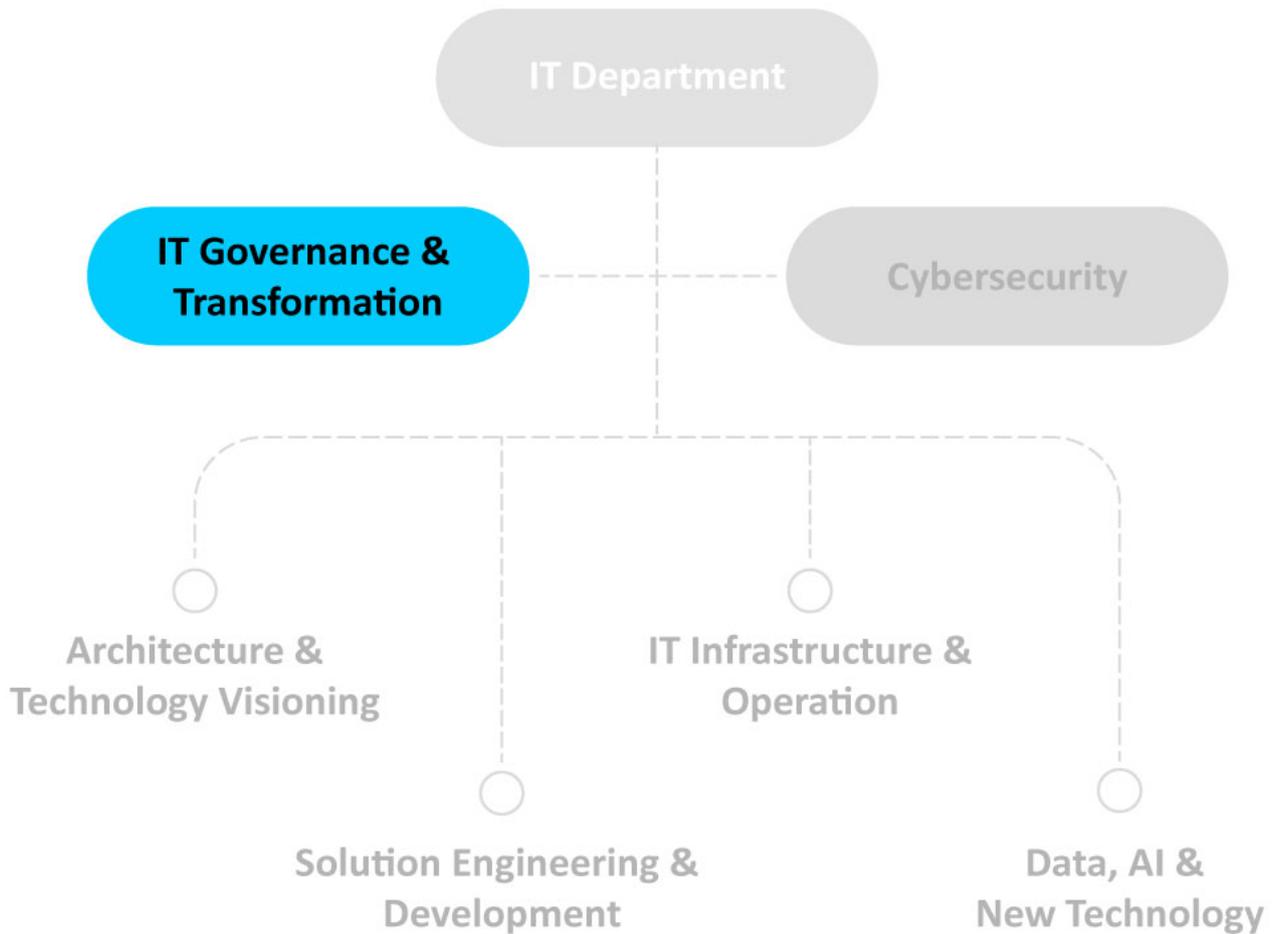




CIO Codex IT Organizational Chart Framework



IT Governance & Transformation é o eixo central que assegura o alinhamento estratégico e a execução eficiente dentro do universo da Tecnologia da Informação. Esta área desempenha um papel crucial na estruturação da governança de TI, moldando a estratégia, a visão e os valores fundamentais que guiarão a organização.

Conceitos e Características

Ao direcionar análises de mercado e benchmarking, a área assegura que as melhores práticas sejam adotadas e que a empresa mantenha sua competitividade no mercado.

A governança de TI envolve a criação de uma estrutura robusta para a tomada de decisões, garantindo que todas as iniciativas tecnológicas estejam alinhadas com os objetivos estratégicos da empresa.

Isso inclui a definição de políticas, processos e controles que regem a utilização da tecnologia, assegurando a conformidade regulatória e a mitigação de riscos.

A área de IT Governance & Transformation é responsável por monitorar o desempenho de TI através de indicadores e painéis de controle, permitindo uma visão clara e precisa do progresso em relação às metas estabelecidas.

A gestão de dados é um componente essencial da governança de TI.

Isso envolve o gerenciamento de dados mestres e metadados, assegurando que as informações sejam precisas, completas e acessíveis.

A qualidade dos dados é monitorada continuamente para garantir que as decisões sejam baseadas em informações confiáveis, buscando a melhoria contínua na qualidade e produtividade.

O gerenciamento do portfólio de programas e projetos é outra responsabilidade crítica.

A área de IT Governance & Transformation administra o ciclo de vida completo dos projetos de TI, desde a concepção até a implementação e a avaliação pós-implementação.

Isso inclui a priorização de projetos com base em seu valor estratégico, a alocação eficiente de recursos e a monitorização do progresso para assegurar que os projetos sejam concluídos dentro do prazo e do orçamento.

A gestão de qualidade e produtividade é fundamental para garantir que os entregáveis atendam aos padrões estabelecidos e que os processos sejam otimizados continuamente.

A comunicação e a colaboração são promovidas ativamente para assegurar que todas as partes interessadas estejam alinhadas e informadas sobre o progresso dos projetos e iniciativas de TI.

Isso envolve a criação de canais de comunicação eficazes, a facilitação de reuniões e workshops e o uso de ferramentas colaborativas para promover o trabalho em equipe e o compartilhamento de conhecimentos.

A transparência e a clareza na comunicação são essenciais para o sucesso das iniciativas de TI.

A conformidade regulatória e a gestão de riscos são elementos-chave da governança de TI.

A área de IT Governance & Transformation garante que todas as atividades de TI estejam em conformidade com as leis e regulamentações aplicáveis, mitigando riscos e protegendo a empresa contra possíveis penalidades e danos à reputação.

Isso envolve a implementação de controles rigorosos, a realização de auditorias regulares e a criação de planos de mitigação de riscos para lidar com possíveis ameaças.

A faceta financeira da TI é gerenciada meticulosamente, com foco em orçamentos, faturamento e performance financeira.

A gestão financeira de TI assegura que os investimentos em tecnologia sejam feitos de maneira prudente e que os recursos sejam utilizados de forma eficiente.

Isso inclui a elaboração e o monitoramento de orçamentos detalhados, a análise de custos e benefícios dos projetos e a avaliação contínua da performance financeira para garantir que a TI esteja contribuindo positivamente para os resultados da empresa.

A gestão de fornecedores e contratos é realizada sob uma filosofia de strategic sourcing, que visa otimizar a aquisição de bens e serviços de TI.

Isso envolve a seleção criteriosa de fornecedores, a negociação de contratos vantajosos e a gestão contínua dos relacionamentos com fornecedores para assegurar que eles cumpram seus compromissos e forneçam serviços de alta qualidade.

A área de IT Governance & Transformation trabalha para estabelecer parcerias estratégicas com fornecedores que possam contribuir para a inovação e a eficiência operacional.

A gestão de talentos é tratada de forma holística, abrangendo atração, retenção, onboarding, engajamento, aprendizado e reconhecimento.

A área de IT Governance & Transformation reconhece que as pessoas são o recurso mais valioso da TI e, portanto, investe no desenvolvimento e no bem-estar dos funcionários.

Programas de treinamento e desenvolvimento são implementados para garantir que os funcionários possuam as habilidades necessárias para enfrentar os desafios tecnológicos.

A retenção de talentos é promovida através de um ambiente de trabalho positivo,

oportunidades de crescimento e reconhecimento pelo desempenho.

A atração de novos talentos é essencial para trazer novas perspectivas e habilidades para a organização.

O processo de onboarding é cuidadosamente planejado para garantir que os novos funcionários sejam integrados rapidamente e se tornem produtivos.

O engajamento dos funcionários é promovido através de iniciativas que incentivam a participação ativa e o senso de pertencimento.

A aprendizagem contínua é incentivada para garantir que os funcionários estejam sempre atualizados com as últimas tendências e tecnologias.

Em resumo, a área de IT Governance & Transformation é a guardiã da excelência operacional e transformacional em TI, alavancando recursos para sustentar e avançar os objetivos de negócio.

Ao estruturar a governança de TI, gerenciar o portfólio de projetos, assegurar a conformidade regulatória e a gestão de riscos, otimizar a gestão financeira e de fornecedores, e promover a gestão holística de talentos, esta área assegura que a TI não apenas suporte, mas também impulse a estratégia e o crescimento da organização.

Com um enfoque contínuo na melhoria e na inovação, IT Governance & Transformation garante que a empresa esteja preparada para enfrentar os desafios tecnológicos e aproveitar as oportunidades emergentes, mantendo sua competitividade e sucesso a longo prazo.

Propósito e Objetivos

IT Governance & Transformation desempenha um papel crítico na definição e condução da estratégia, governança e transformação contínua dentro da área de Tecnologia da Informação.

O propósito central desta área é assegurar que a TI esteja alinhada com as estratégias de negócios, otimizando processos e recursos e garantindo a governança eficaz e a gestão de riscos.

A área de IT Governance & Transformation é, portanto, fundamental para garantir que a TI opere de maneira estratégica, eficiente e alinhada com os objetivos mais amplos da organização, promovendo uma transformação contínua e sustentável na era digital.

Seus principais objetivos são:

Gestão Estratégica de TI

- Desenvolver e gerenciar a estratégia de TI, incluindo a definição de propósito, missão e visão da TI, bem como a realização de análises de mercado para assegurar que a TI esteja alinhada e seja responsiva às tendências e necessidades do mercado.

Governança e Melhoria Contínua de TI

- Implementar uma governança robusta de TI, utilizando uma abordagem orientada por dados e indicadores para a melhoria contínua.
- Isso inclui a gestão de portfólio de projetos e programas, qualidade, produtividade e a consolidação de aspectos de compliance e regulamentações.

Gestão Orçamentária e Financeira de TI

- Gerir eficazmente o orçamento de TI e a performance financeira, adotando uma abordagem de billing estruturado para os serviços de TI, assegurando eficiência e alinhamento com os objetivos financeiros da organização.

Gestão de Fornecedores e Contratos de TI

- Implementar uma gestão estratégica de fornecedores e contratos sob uma abordagem de strategic sourcing, garantindo relações benéficas e o alinhamento dos serviços de TI com as necessidades da organização.

Gestão de Pessoas em TI

- Gerir de forma abrangente e moderna as pessoas dentro da TI, alinhando com políticas e processos de RH, cobrindo todo o ciclo de carreira, desde a atração até a sucessão de talentos, incluindo

onboarding, engajamento, formação, reconhecimento, compensação e benefícios.

Alinhamento Estratégico

- Garantir que todas as iniciativas de TI estejam alinhadas com os objetivos estratégicos da organização, proporcionando valor agregado e apoiando os objetivos de negócio.

Eficiência Operacional e Redução de Custos

- Melhorar continuamente a eficiência operacional da TI, otimizando custos e maximizando o retorno sobre investimento em tecnologia.

Gerenciamento de Risco e Compliance

- Assegurar a conformidade com as leis e regulamentos relevantes, gerenciando proativamente os riscos associados à TI.

Desenvolvimento Organizacional e de Talentos

- Promover o desenvolvimento de talentos dentro da TI, garantindo que a equipe tenha as habilidades necessárias para enfrentar os desafios atuais e futuros da tecnologia.

Promoção da Inovação e Cultura Digital

- Estimular a inovação e a adoção de uma cultura digital, incentivando a experimentação e a adoção de novas tecnologias e métodos de trabalho.

Papel e Responsabilidades

A área de IT Governance & Transformation é fundamental para assegurar que a gestão de TI seja alinhada, eficaz e eficiente, oferecendo suporte estratégico e operacional a toda a organização.

Esta área é responsável por estabelecer as diretrizes e práticas que regem o uso e a gestão da TI.

O papel da IT Governance & Transformation é vital para garantir que a TI seja um facilitador estratégico para o negócio, orientando a organização através de transformações digitais e tecnológicas e garantindo que a TI seja gerida de forma eficaz, responsável e alinhada com as metas de negócios.

Suas principais responsabilidades contemplam:

Estabelecimento de Estratégias de TI

- Definir a direção estratégica para a TI, assegurando que esteja alinhada com as metas de negócios e capaz de se adaptar às mudanças do mercado e inovações tecnológicas.

Implementação de Governança de TI

- Desenvolver e manter um framework de governança de TI que inclui políticas, procedimentos e padrões para gerir eficazmente os recursos de TI, garantindo a conformidade e a gestão de riscos.

Gerenciamento de Portfólio de TI

- Supervisionar o portfólio de projetos e iniciativas de TI, garantindo que estejam alinhados com as estratégias de TI e negócios, e sejam entregues com sucesso.

Gestão Financeira de TI

- Controlar e otimizar os investimentos e custos de TI, incluindo a gestão de billing e a alocação eficiente de recursos financeiros.

Gestão de Fornecedores e Contratos

- Gerenciar relacionamentos com fornecedores de TI, assegurando que os contratos e parcerias ofereçam valor e estejam alinhados com as necessidades da organização.

Desenvolvimento e Gestão de Talentos em TI

- Fomentar o crescimento e desenvolvimento de talentos na Área de Tecnologia, implementando programas de treinamento, gestão de carreira e planos de sucessão.

Promoção da Cultura de Inovação e Transformação Digital

- Incentivar uma cultura de inovação dentro da TI e em toda a organização, promovendo a transformação digital e a adoção de novas tecnologias e metodologias.

Monitoramento e Avaliação de Desempenho de TI

- Implementar sistemas de monitoramento e avaliação para medir o desempenho da TI, utilizando indicadores e dashboards para tomar decisões informadas e focadas na melhoria contínua.

Colaboração e Comunicação Interdepartamental

- Estabelecer canais eficazes de comunicação e colaboração entre a TI e outras áreas da organização, garantindo alinhamento e entendimento mútuo dos objetivos e estratégias.

Gestão de Mudanças Organizacionais

- Liderar e gerenciar mudanças organizacionais relacionadas à TI, assegurando que sejam bem planejadas, comunicadas e implementadas com sucesso.

Integrações e Interdependências com Outras Áreas

A área de IT Governance & Transformation é o essencial para garantir que a TI seja um habilitador estratégico eficiente para a organização.

Através de suas interdependências com outras áreas de TI, ela promove a adoção de práticas de governança que apoiam a inovação, a eficiência operacional e a transformação contínua, alinhando tecnologia e negócios.

Essa integração fortalece a capacidade de responder a mudanças, gerenciar riscos e aproveitar novas oportunidades de forma eficaz.

Com Architecture & Technology Visioning

- **Alinhamento Estratégico:** IT Governance & Transformation trabalha de perto com Architecture & Technology Visioning para assegurar que as iniciativas arquitetônicas estejam alinhadas com as metas e objetivos estratégicos da organização.
- **Governança de Arquitetura:** Esta área define e mantém o framework que direciona as decisões de arquitetura, apoiando um desenvolvimento coerente e integrado de soluções tecnológicas.

Com Solution Engineering & Development

- **Gestão de Portfólio de Projetos:** IT Governance & Transformation é responsável por gerenciar o portfólio de projetos de TI, incluindo aqueles em desenvolvimento pela área de Solution Engineering & Development, garantindo que os projetos estejam alinhados com as prioridades estratégicas.
- **Padronização e Metodologias:** Promove o uso de metodologias ágeis e outras práticas recomendadas para otimizar o desenvolvimento e a entrega de soluções.

Com IT Infrastructure & Operation

- **Gerenciamento de Serviços e Operações:** IT Governance &

Transformation define as políticas e processos que guiam a operação e manutenção da infraestrutura de TI, garantindo a eficiência e a eficácia operacional.

- **Estratégia de Infraestrutura:** Auxilia na definição da estratégia de infraestrutura e operações para suportar os objetivos de negócios e de TI de longo prazo.

Com Data, AI & New Technology

- **Governança de Dados e IA:** Estabelece políticas e procedimentos para governar o uso de dados, AI e novas tecnologias, assegurando que as práticas de gestão de dados estejam alinhadas com as regulamentações e objetivos estratégicos.
- **Apoio à Transformação Digital:** IT Governance & Transformation apoia a integração e a adoção de novas tecnologias, incluindo AI, para fomentar a transformação digital e a inovação.

Com Cybersecurity

- **Políticas de Segurança e Compliance:** Define e mantém políticas de segurança cibernética e assegura a aderência a padrões de compliance, trabalhando em conjunto com Cybersecurity para integrar práticas de segurança em todas as áreas de TI.
- **Resposta e Recuperação de Incidentes:** IT Governance & Transformation é essencial no planejamento e execução de estratégias de resposta a incidentes de segurança, garantindo uma abordagem organizada e eficaz.

Melhores Práticas de Mercado

Para garantir que a área de IT Governance & Transformation opere eficientemente e esteja alinhada com as necessidades de negócios em constante mudança, é crucial adotar as melhores práticas de mercado.

Estas práticas ajudam a estabelecer uma governança de TI robusta e promovem uma transformação eficaz.

Adotar estas melhores práticas permite que a IT Governance & Transformation desempenhe seu papel vital de forma eficiente, garantindo que a gestão de TI esteja alinhada com as necessidades do negócio e promovendo uma transformação digital bem-sucedida.

Algumas das melhores práticas incluem:

Adoção de Frameworks de Governança de TI Estabelecidos

- Implementar frameworks de governança de TI, como ITIL, COBIT e ISO/IEC 27001, para estruturar processos, políticas e procedimentos, garantindo uma gestão eficaz e alinhada dos recursos de TI.

Alinhamento Estratégico entre TI e Negócios

- Assegurar que as estratégias de TI estejam totalmente alinhadas com as estratégias de negócios, garantindo que as iniciativas de TI suportem os objetivos gerais da organização.

Gestão Eficaz de Portfólio de TI

- Gerenciar o portfólio de TI de maneira eficaz, priorizando projetos e iniciativas que ofereçam o maior valor para o negócio e estejam alinhados com as metas estratégicas.

Foco em Melhoria Contínua e Inovação

- Promover uma cultura de melhoria contínua e inovação dentro da Área de Tecnologia, incentivando a experimentação e a adoção de novas tecnologias e metodologias.

Governança de Dados e Segurança Cibernética

- Estabelecer práticas rigorosas de governança de dados e segurança cibernética, garantindo a proteção de ativos de dados

críticos e a conformidade com regulamentos de privacidade e segurança.

Gestão Transparente e Baseada em Dados

- Utilizar dados e análises para tomar decisões informadas na governança de TI, incluindo o uso de KPIs e dashboards para monitorar e avaliar o desempenho.

Desenvolvimento e Gestão de Talentos

- Focar no desenvolvimento de talentos dentro da TI, garantindo que a equipe possua as habilidades necessárias para enfrentar os desafios atuais e futuros e contribuir efetivamente para a transformação digital.

Comunicação Eficaz e Gestão de Stakeholders

- Manter uma comunicação clara e eficaz com todos os stakeholders, garantindo que as expectativas sejam geridas e que haja um entendimento claro das estratégias e iniciativas de TI.

Gestão de Mudanças Proativa

- Implementar uma abordagem proativa para a gestão de mudanças, garantindo que as transformações tecnológicas sejam bem planejadas, comunicadas e executadas com o mínimo de interrupções.

Parcerias Estratégicas e Colaboração

- Estabelecer parcerias estratégicas e colaborações internas e externas para compartilhar conhecimentos, recursos e melhores práticas, impulsionando a inovação e a eficiência.

Desafios Atuais

A área de IT Governance & Transformation enfrenta uma série de desafios contemporâneos que são cruciais para serem abordados para garantir uma governança eficaz e uma transformação bem-sucedida da TI.

Estes desafios refletem as complexidades do ambiente tecnológico em rápida mudança e as demandas crescentes das organizações modernas.

Requerem uma abordagem estratégica e adaptativa da governança e transformação de TI, enfatizando a flexibilidade, a eficiência operacional e a capacidade de responder rapidamente às mudanças no ambiente de negócios e tecnologia.

Alguns dos desafios mais proeminentes incluem:

Alinhamento entre TI e Estratégia de Negócios

- Manter um alinhamento contínuo entre os objetivos de TI e as estratégias de negócios, adaptando-se rapidamente às mudanças nas necessidades e prioridades do negócio.

Adaptação a Tecnologias Emergentes

- Integrar e adaptar-se a novas tecnologias emergentes, como IA, big data e cloud computing, mantendo ao mesmo tempo a estabilidade e segurança dos sistemas existentes.

Governança de Dados e Segurança

- Enfrentar desafios crescentes relacionados à governança de dados e segurança cibernética, especialmente em um cenário de regulamentações em constante evolução e ameaças cibernéticas sofisticadas.

Gestão de Mudanças Organizacionais

- Gerenciar mudanças organizacionais efetivamente, especialmente aquelas associadas à transformação digital, assegurando a aceitação e adoção pelas partes interessadas.

Gestão de Riscos e Compliance

- Identificar, avaliar e gerenciar riscos associados às operações de TI e assegurar a conformidade contínua com as regulamentações locais e internacionais.

Desenvolvimento de Competências e Capacitação da Equipe

- Manter a equipe de TI atualizada com as últimas competências e tecnologias, garantindo que tenham habilidades relevantes para enfrentar os desafios atuais e futuros.

Otimização de Custos e ROI

- Equilibrar a necessidade de investimentos estratégicos em TI com a pressão para otimização de custos e demonstração de um retorno sobre o investimento claro e mensurável.

Eficiência na Comunicação e Colaboração Interdepartamental:

- Desenvolver comunicação e colaboração eficientes entre a TI e outras áreas da empresa, assegurando que as iniciativas de TI sejam bem compreendidas e apoiadas.

Gerenciamento de Fornecedores e Parcerias Estratégicas

- Gerenciar e otimizar as relações com fornecedores e parceiros estratégicos, garantindo que contribuam efetivamente para os objetivos de TI e negócios.

Promoção de uma Cultura de Inovação

- Incentivar uma cultura organizacional que suporte a inovação e a experimentação em TI, superando resistências internas e promovendo uma mentalidade voltada para o futuro.

Tendências para o Futuro

Considerando as características e capabilities específicas da área de IT Governance & Transformation, algumas tendências emergentes são particularmente relevantes para moldar seu futuro.

Destacam a necessidade de uma abordagem proativa e estratégica para a governança e transformação de TI, assegurando que as organizações se mantenham resilientes, ágeis e alinhadas com os desafios e oportunidades do futuro.

Estas tendências refletem a evolução contínua do cenário de TI e a importância de uma governança e gestão estratégica eficazes:

Governança Data-Driven e Analytics Avançados

- Aumento do uso de analytics avançados para informar a governança de TI.
- A tomada de decisões baseada em dados se tornará mais sofisticada, utilizando insights acionáveis para aprimorar a estratégia e a eficiência operacional.

Foco em Conformidade e Segurança Cibernética

- Conformidade regulatória e segurança cibernética continuarão sendo prioridades crescentes.
- As organizações se concentrarão em fortalecer suas defesas contra ameaças digitais e garantir a conformidade com regulamentações globais em constante mudança.

Gestão Estratégica de Fornecedores e Parcerias

- Evolução na gestão de fornecedores e desenvolvimento de parcerias estratégicas, especialmente à medida que as organizações buscam soluções inovadoras e eficientes de TI.

Descentralização de TI e Autonomia de Negócios

- Movimento em direção à descentralização da TI, com mais autonomia para unidades de negócios na tomada de decisões de TI, exigindo uma governança forte para garantir alinhamento e segurança.

Adoção de Frameworks de Governança Ágeis

- Incorporação de práticas ágeis na governança de TI para aumentar a flexibilidade e a capacidade de resposta às necessidades em constante mudança do negócio.

Transformação Digital e Mudança Organizacional

- Continuação da transformação digital como uma força motriz, exigindo uma gestão de mudanças eficaz e uma governança que suporte a inovação e a adaptação.

Enfoque em Sustentabilidade e Responsabilidade Social

- Aumento do foco na sustentabilidade e responsabilidade social em TI, integrando considerações ambientais e éticas nas decisões de governança de TI.

Capacitação e Desenvolvimento de Talentos

- Necessidade crescente de desenvolver competências em governança, gestão de riscos e compliance, à medida que o cenário de TI se torna mais complexo e integrado aos objetivos gerais do negócio.

Integração de TI com Estratégias de Negócios

- Fortalecimento da integração entre TI e estratégias de negócios, com a TI desempenhando um papel mais estratégico e proativo na direção dos objetivos organizacionais.

Monitoramento e Avaliação Contínua de Desempenho

- Implementação de sistemas de monitoramento e avaliação contínua para medir o desempenho e eficácia da TI, utilizando indicadores chave e métricas de desempenho.

KPIs Usuais

Para a área de IT Governance & Transformation, é crucial monitorar o desempenho usando Key Performance Indicators (KPIs) específicos.

Esses KPIs ajudam a avaliar a eficácia da governança de TI, a gestão de mudanças e o alinhamento estratégico.

Fornecem insights valiosos sobre o desempenho da “IT Governance & Transformation”, permitindo uma avaliação objetiva do impacto das estratégias de governança de TI, a eficácia da gestão de mudanças e o alinhamento com os objetivos de negócios.

Alguns dos KPIs mais relevantes para esta área incluem:

Alinhamento Estratégico de TI

- Mede o grau em que as iniciativas de TI estão alinhadas com as estratégias de negócios.
- Pode ser quantificado por meio de pesquisas de satisfação ou avaliações de alinhamento estratégico.

Eficiência de Governança de TI

- Avalia a eficácia dos processos de governança de TI, incluindo conformidade regulatória, gestão de riscos e adesão a políticas internas.

Cumprimento de Objetivos do Portfólio de TI

- Mede a taxa de sucesso dos projetos de TI em atender aos objetivos estabelecidos, prazos e orçamentos.

ROI em Iniciativas de TI

- Calcula o retorno sobre o investimento para projetos de TI, avaliando o impacto financeiro e operacional das iniciativas de TI.

Satisfação dos Usuários com Serviços de TI

- Mede o nível de satisfação dos usuários finais com os serviços e suporte de TI, geralmente através de pesquisas e feedback.

Eficiência de Gestão de Fornecedores de TI

- Avalia a eficácia na gestão de fornecedores e contratos de TI, incluindo a qualidade dos serviços prestados e o cumprimento dos SLAs.

Maturidade da Transformação Digital

- Mede o progresso e o sucesso das iniciativas de transformação digital, considerando a adoção de novas tecnologias e a mudança nos processos de negócios.

Eficiência Orçamentária de TI

- Monitora a eficiência na utilização do orçamento de TI, incluindo análise de custos e desvios em relação ao planejado.

Gestão de Talentos em TI

- Avalia a eficácia da gestão de recursos humanos em TI, incluindo retenção de talentos, desenvolvimento de competências e satisfação no trabalho.

Gestão de Mudanças Organizacionais

- Mede a eficácia das iniciativas de gestão de mudanças, incluindo a adesão às mudanças, a eficácia da comunicação e o impacto nas operações.

Exemplos de OKRs

Os Objetivos e Resultados-Chave (OKRs) são fundamentais para definir e acompanhar o progresso das metas na área de IT Governance & Transformation.

Eles ajudam a estabelecer foco, impulsionar a eficiência e garantir que os esforços estejam alinhados com os objetivos estratégicos da organização.

Ajudam a assegurar que a área de IT Governance & Transformation mantenha o foco em objetivos estratégicos críticos, promovendo a governança efetiva, a eficiência operacional e o alinhamento com as metas de negócios da organização.

Aqui estão alguns exemplos de OKRs para esta área:

Objetivo: Fortalecer a Governança de TI e Alinhamento Estratégico

- KR1: Aumentar a pontuação de alinhamento estratégico de TI com os negócios em 25% até o final do ano.
- KR2: Implementar revisões trimestrais de conformidade e reduzir as não conformidades em 50% no próximo semestre.
- KR3: Realizar avaliações de alinhamento estratégico com todas as unidades de negócios e alcançar uma pontuação média de 80% de satisfação.

Objetivo: Otimizar a Gestão do Portfólio de TI

- KR1: Aumentar a taxa de conclusão bem-sucedida de projetos de TI para 90% até o final do próximo trimestre.
- KR2: Reduzir o desvio médio do orçamento em projetos de TI em 20% nos próximos seis meses.
- KR3: Implementar um sistema de gerenciamento de portfólio de

TI para melhorar o rastreamento e a visibilidade dos projetos.

Objetivo: Melhorar a Eficiência e Redução de Custos em TI

- KR1: Reduzir os custos operacionais gerais de TI em 15% até o final do ano.
- KR2: Aumentar a eficiência orçamentária em 20% por meio da implementação de práticas de gestão de custos mais eficazes.
- KR3: Realizar revisões mensais de orçamento para identificar e eliminar gastos redundantes ou desnecessários.

Objetivo: Elevar o Nível de Satisfação dos Usuários com os Serviços de TI

- KR1: Melhorar a pontuação de satisfação do usuário nos serviços de TI para 85% até o final do próximo semestre.
- KR2: Reduzir o tempo médio de resposta a solicitações de suporte em 30% no próximo trimestre.
- KR3: Implementar um programa de feedback contínuo dos usuários e realizar ações de melhoria baseadas nos resultados a cada dois meses.

Objetivo: Fomentar uma Cultura de Inovação e Adaptação em TI

- KR1: Lançar três novas iniciativas de treinamento em tecnologias emergentes para a equipe de TI até o final do ano.
- KR2: Realizar cinco workshops de inovação em TI envolvendo equipes multidisciplinares em cada trimestre.
- KR3: Estabelecer parcerias com duas universidades ou instituições de pesquisa para colaboração em projetos de inovação em TI.

Critérios para Avaliação de Maturidade

Utilizando uma escala personalizada inspirada no CMMI (Capability Maturity Model Integration), podemos estabelecer critérios específicos para avaliar a maturidade da área de IT Governance & Transformation.

Fornecem uma estrutura para avaliar onde a IT Governance & Transformation se encontra em termos de maturidade e quais áreas necessitam de desenvolvimento adicional para alcançar a eficiência e eficácia operacional.

Estes critérios ajudam a identificar o nível de desenvolvimento e eficiência das práticas de governança e gestão de TI.

Nível 1: Inexistente

- Ausência de Estratégia de TI Formalizada: Não há estratégia clara ou definida para a TI.
- Governança de TI Inexistente: Falta de estruturas ou processos de governança de TI.
- Gestão de Riscos e Compliance Desorganizada: Falta de abordagem sistemática para gestão de riscos e compliance.
- Gestão Orçamentária Ad Hoc: Abordagem ad hoc ou reativa para o orçamento e finanças de TI.
- Capacitação e Gestão de Talentos Ineficazes: Falta de desenvolvimento profissional ou gestão de talentos em TI.

Nível 2: Inicial

- Estratégia de TI Emergente: Reconhecimento da necessidade de uma estratégia de TI, mas ainda não totalmente desenvolvida ou implementada.
- Processos Básicos de Governança de TI: Implementação inicial de processos de governança de TI, mas sem consistência ou abrangência.
- Abordagem Inicial de Gestão de Riscos e Compliance: Primeiros

passos na gestão de riscos e esforços de compliance, mas ainda não integrados.

- Planejamento Orçamentário Básico de TI: Início do planejamento orçamentário, com alguma visão de custos e investimentos.
- Desenvolvimento de Talentos em Estágio Inicial: Consciência da importância do desenvolvimento de talentos, mas com programas limitados.

Nível 3: Repetitivo

- Estratégia de TI Integrada: Estratégia de TI mais desenvolvida, alinhada com os objetivos de negócio.
- Governança de TI Estruturada: Processos de governança estabelecidos e seguindo um padrão.
- Gestão Sistemática de Riscos e Compliance: Abordagem mais sistemática e integrada para riscos e compliance.
- Gestão Orçamentária Eficiente de TI: Planejamento orçamentário eficiente, com monitoramento e ajustes regulares.
- Programas de Desenvolvimento de Talentos Estruturados: Implementação de programas estruturados para desenvolvimento de competências em TI.

Nível 4: Gerenciado

- Estratégia de TI Avançada e Dinâmica: Estratégia de TI bem desenvolvida, dinâmica e totalmente alinhada com a estratégia de negócios.
- Governança de TI Madura: Governança de TI madura, com processos bem definidos e implementados de forma consistente.
- Gestão de Riscos e Compliance Integrada: Abordagem integrada e proativa para gestão de riscos e compliance.
- Gestão Orçamentária Avançada de TI: Gestão orçamentária

avançada, com análise preditiva e alocação estratégica de recursos.

- Programas de Desenvolvimento de Talentos Avançados: Programas avançados e contínuos de desenvolvimento de talentos e capacitação em TI.

Nível 5: Otimizado

- Cultura de Desenvolvimento Contínuo de Talentos em TI: Cultura de desenvolvimento contínuo, inovação e capacitação em talentos de TI.
- Estratégia de TI Líder e Inovadora: Estratégia de TI como líder de mercado, continuamente inovadora e adaptativa.
- Governança de TI Exemplar e Ágil: Governança de TI ágil, exemplar e adaptativa às mudanças de mercado e tecnológicas.
- Gestão de Riscos e Compliance como Padrão de Mercado: Gestão de riscos e compliance em nível de excelência e referência para o mercado.
- Gestão Orçamentária Proativa e Estratégica de TI: Gestão orçamentária de TI proativa, estratégica e alinhada com mudanças dinâmicas nos negócios e tecnologia.
- Cultura de Desenvolvimento Contínuo de Talentos em TI: Cultura de desenvolvimento contínuo, inovação e capacitação em talentos de TI.