

Exemplos de OKRs



A capability de Technology Proof of Concept Management, inserida na macro capability Enterprise Architecture e na camada Technology Visioning, desempenha um papel vital na condução da inovação e da transformação digital em organizações.

Esta capability é essencial para garantir que as decisões relacionadas à adoção de novas tecnologias sejam informadas por evidências sólidas, o que resulta em implementações mais bem-sucedidas e estratégias de TI alinhadas aos objetivos organizacionais.

A seguir, exemplos de OKRs para essa capability:

Avaliação de Tecnologias Emergentes

Objetivo: Identificar tecnologias emergentes que têm potencial para melhorar a eficiência operacional, impulsionar a inovação e proporcionar vantagem competitiva.

- · KR1: Realizar uma pesquisa trimestral para identificar pelo menos cinco tecnologias emergentes relevantes para o setor.
- · KR2: Avaliar a aplicabilidade dessas tecnologias à organização por meio de análises de viabilidade técnica e econômica.
- · KR3: Apresentar relatórios trimestrais ao comitê de liderança de TI com recomendações para a adoção de tecnologias promissoras.

Criação de PoCs

Objetivo: Planejar, coordenar e executar a criação de provas de conceito para as tecnologias selecionadas, replicando cenários de uso reais.

- · KR1: Desenvolver um plano anual para a criação de PoCs, identificando as tecnologias-alvo e os recursos necessários.
- · KR2: Executar pelo menos duas PoCs a cada trimestre, documentando os resultados e as lições aprendidas.
- · KR3: Garantir que 90% das PoCs sejam concluídas dentro do prazo e do orçamento estabelecidos.

Avaliação de Viabilidade

Objetivo: Avaliar a viabilidade técnica e econômica das novas tecnologias por meio de PoCs, considerando fatores como desempenho, segurança e escalabilidade.

- · KR1: Realizar uma análise detalhada da viabilidade técnica de cada tecnologia testada durante as PoCs.
- · KR2: Avaliar o impacto financeiro das tecnologias, incluindo custos de implementação e potenciais economias.
- · KR3: prover recomendações claras sobre a viabilidade de adoção de tecnologias com base nas conclusões das PoCs.

Mitigação de Riscos

Objetivo: Identificar e mitigar riscos associados à implementação de novas tecnologias, garantindo que a organização esteja preparada para enfrentar desafios potenciais.

- · KR1: Realizar análises de risco antes e durante as PoCs, identificando possíveis obstáculos e planos de contingência.
- · KR2: Implementar medidas de mitigação de riscos conforme necessário durante a execução das PoCs.
- · KR3: Reduzir o tempo médio de recuperação de incidentes relacionados a PoCs em pelo menos 15% até o final do ano fiscal.

Suporte à Tomada de Decisão

Objetivo: prover informações detalhadas e análises para apoiar a alta administração na tomada de decisões informadas sobre a adoção ou descarte de tecnologias.

- · KR1: Apresentar relatórios executivos mensais com análises das PoCs em andamento e recomendações para a liderança.
- \cdot KR2: Realizar reuniões trimestrais com os principais interessados para discutir o

progresso das PoCs e decisões a serem tomadas.

· KR3: Assegurar que 100% das decisões relacionadas à adoção de tecnologias sejam baseadas em evidências coletadas durante as PoCs.

Esses exemplos de OKRs demonstram como a Technology Proof of Concept Management é essencial para garantir que a organização esteja alinhada com as tendências tecnológicas emergentes e que as decisões de adoção de tecnologia sejam informadas por dados concretos.

Além disso, ela desempenha um papel crítico na redução de riscos, na validação de benefícios e na promoção da agilidade estratégica por meio de experimentos controlados.

A capacidade de gerenciar eficazmente provas de conceito contribui significativamente para o sucesso das iniciativas de inovação e transformação digital.



CIO Codex

Com o advento da era digital, a Tecnologia da Informação assumiu um papel de destaque dentro das estratégias corporativas das empresas dos mais diversos portes e setores de atuação. O CIO Codex Framework foi concebido com o propósito de oferecer uma visão integrada dos conceitos de uma área de tecnologia pronta para a era digital.



O conteúdo apresentado neste website, incluindo o framework, é protegido por direitos autorais e é de propriedade exclusiva do CIO Codex. Isso inclui, mas não se limita a, textos, gráficos, marcas, logotipos, imagens, vídeos e demais materiais disponíveis no site. Qualquer reprodução, distribuição, ou utilização não autorizada desse conteúdo é estritamente proibida e sujeita às penalidades previstas na legislação aplicável