



Critérios para Avaliação de Maturidade



A capability IT Budget Management, inserida na macro capability IT Finance e na camada IT Transformation, desempenha um papel crítico no planejamento, alocação e monitoramento do orçamento de TI.

Esta capability envolve a elaboração de orçamentos detalhados que refletem as necessidades e prioridades da organização, a alocação eficiente de recursos e o acompanhamento contínuo dos gastos em relação ao orçamento.

A avaliação de maturidade nesta área é fundamental para manter o controle financeiro e garantir que os investimentos em TI sejam estratégicos e responsáveis.

Seguindo o modelo inspirado no CMMI, foram definidos cinco níveis de maturidade: Inexistente, Inicial, Definido, Gerenciado e Otimizado:

Nível de Maturidade Inexistente

- Não há reconhecimento da necessidade de planejamento orçamentário específico para TI.
- Não existem processos ou procedimentos para a elaboração de orçamentos de TI.
- Não há alocação formal de recursos para projetos ou operações de TI.
- Não há acompanhamento dos gastos de TI em relação a qualquer orçamento.
- As despesas de TI são imprevisíveis e não gerenciadas de forma sistemática.

Nível de Maturidade Inicial

- A organização reconhece a importância de planejar o orçamento de TI, mas de forma limitada.
- Processos iniciais para a elaboração de orçamentos de TI estão sendo desenvolvidos.
- Recursos são alocados para projetos de TI, mas de maneira ad hoc.
- Existe algum acompanhamento dos gastos, mas não de forma estruturada.
- O orçamento de TI ainda é impreciso e sujeito a variações significativas.

Nível de Maturidade Definido

- A organização possui políticas e procedimentos documentados para o planejamento

do orçamento de TI.

- Processos estruturados são utilizados para elaborar orçamentos de TI de acordo com as necessidades da organização.
- Recursos são alocados com base em critérios bem definidos para projetos de TI.
- Gastos de TI são registrados e comparados regularmente com o orçamento.
- O orçamento de TI é considerado uma parte essencial do planejamento organizacional.

Nível de Maturidade Gerenciado

- A gestão do orçamento de TI é uma prática consolidada na organização.
- Processos avançados e automatizados são usados para elaborar orçamentos de TI de forma eficiente.
- Recursos são alocados de maneira otimizada, considerando prioridades estratégicas.
- Gastos de TI são monitorados continuamente, permitindo ajustes ágeis.
- O orçamento de TI é revisado periodicamente para garantir a sua relevância e alinhamento com a estratégia.

Nível de Maturidade Otimizado

- A gestão do orçamento de TI é considerada de classe mundial na organização.
- Processos de elaboração de orçamentos de TI são altamente eficientes e orientados por análises preditivas.
- Recursos são alocados de forma extremamente estratégica, maximizando o retorno sobre o investimento em TI.
- Gastos de TI são constantemente otimizados para redução de custos e aumento da eficiência.
- O orçamento de TI é dinâmico e flexível, adaptando-se rapidamente a mudanças no

ambiente de negócios.

A avaliação de maturidade na capability IT Budget Management é fundamental para garantir que a TI esteja alinhada com as prioridades da organização, gerenciando seus recursos de forma eficaz e responsável, e contribuindo para o sucesso estratégico da empresa.



CIO Codex

Com o advento da era digital, a Tecnologia da Informação assumiu um papel de destaque dentro das estratégias corporativas das empresas dos mais diversos portes e setores de atuação. O CIO Codex Framework foi concebido com o propósito de oferecer uma visão integrada dos conceitos de uma área de tecnologia pronta para a era digital.



The IT framework

O conteúdo apresentado neste website, incluindo o framework, é protegido por direitos autorais e é de propriedade exclusiva do CIO Codex. Isso inclui, mas não se limita a, textos, gráficos, marcas, logotipos, imagens, vídeos e demais materiais disponíveis no site. Qualquer reprodução, distribuição, ou utilização não autorizada desse conteúdo é estritamente proibida e sujeita às penalidades previstas na legislação aplicável