



Excelente matéria da CIO Online sobre Enterprise Architecture:

<https://www.cio.com/article/222421/what-is-enterprise-architecture-a-framework-for-transformation.html>

Aqui está uma disciplina que considero fundamental para se garantir a estabilidade de IT e seus ativos no médio e longo prazo.

Enterprise Architecture não pode ser colocada em segundo plano!

Acho muito interessante o desafio que EA em se manter relevante e presente nos processos de IT e das organizações como um todo, especialmente com toda a movimentação do mercado de uma visão water/iterfall para o Agile.

Pela própria natureza do waterfall, encaixar a disciplina de EA nas etapas de desenho e os check-points ao longo do desenvolvimento e testes era algo bem natural e basicamente não havia discussão a esse respeito.

Já quando veio o Agile, acho que (ao menos por um tempo) foi como se os times encararam (erroneamente) que o processo de desenvolvimento passou a ser livre e os times/squads eram independentes, ou “autogeridos”.

E em muitos casos essa independência e autogestão foi interpretada como uma desconexão com a estratégia de arquitetura de IT.

Mas como tudo no mundo, o pêndulo da história parece estar se estabilizando, e a cada dia fica mais claro que não é prudente deixar o visioning da saúde arquitetônica de sistemas críticos (e para os quais se espera uma vida útil longa) sob a gestão exclusiva das squads, as quais usualmente possuem um horizonte de análise e preocupação de algumas poucas sprint (curto prazo).

Tem alguns vídeos do Tom Gilb onde ele fala sobre isso de uma forma super clara. Vale procurar no YouTube.